

---

Regionstyrelsen

# Revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbetet

Dnr NLL-01634-2023

## Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar att revisionsrapporten anses besvarad och läggs till handlingarna.

## Yttrande till beslutsförslaget

Regionstyrelsen välkomnar revisorernas granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbetet. Då området ej granskats sedan tidigare utgör revisorernas bedömning samt rekommendationer en god indikation på var den nyligen uppstartade hållbarhetsenheten bör inleda sina samordnade insatser.

## Ärendet

### Syfte och revisionsfrågor

Regionens förtroendevalda revisorer har genomfört en granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbete. Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens arbete med hållbarhet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Granskningen omfattar följande revisionsfrågor:

1. Har regionstyrelsen säkerställt en gemensam definition vad regionens hållbarhetsarbete ska fokusera på utifrån fullmäktiges intentioner?
2. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden säkerställt att prioriteringar inom hållbarhetsarbetet grundar sig på en dokumenterad riskanalys?
3. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden säkerställt en integrerad styrning genom definierade mål och mätetal (indikatorer) för hållbarhetsarbetet? Vidtas åtgärder vid bristande måluppfyllelse?
4. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden säkerställt en ändamålsenlig organisation för hållbarhetsarbetet med en tydlig ansvarsfördelning och avsatta resurser?
5. Har regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden säkerställt en systematisk mätning, uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet?

### Revisorernas bedömning

Revisorernas samlade bedömning är att regionstyrelsens och regionala utvecklingsnämndens arbete med hållbarhet inte helt bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med tillräcklig intern kontroll.

## Revisorernas rekommendationer

För att utveckla granskningsområdet lämnar revisorerna följande rekommendationer till regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden:

- Säkerställ att en hållbarhetsplan upprättas med utgångspunkt i regionens hållbarhetsstrategi och de av fullmäktige beslutade strategiska målen.
- Tillse att prioriteringar inom hållbarhetsarbetet grundar sig på dokumenterade riskanalyser som tar hänsyn till effekterna på hela regionen för att minska risken för målkonflikter
- Se över och komplettera definierade mål med tillhörande mätetal eller indikatorer för att underlätta uppföljning och bedömning av måluppfyllelse.
- Säkerställ att arbetssättet/rutinen för framtagande av hållbarhetsplaner och revidering av dessa dokumenteras på ett tydligt sätt.
- Säkerställ att arbetet med en ändamålsenlig organisation för hållbarhetsarbetet i regionen slutförs.
- Säkerställ att uppföljning av hållbarhetsstrategin sker systematiskt i enlighet med strategin samt att detta utgör en grund för prioriteringar inom hållbarhetsarbetet.

## Regionens kommentarer

### **Säkerställ att en hållbarhetsplan upprättas med utgångspunkt i regionens hållbarhetsstrategi och de av fullmäktige beslutade målen**

Från och med hösten 2024 påbörjas arbetet med att ta fram en hållbarhetsplan som ger en samlad bild av regionens arbete med miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Hållbarhetsplanen beskriver vilka aktiviteter som under de kommande två åren ska vidtas inom de olika dimensionerna för att nå de centrala Agenda 2030-målen. Som bilaga till hållbarhetsplanen bifogas även en hållbarhetsredovisning som ger en komplett bild av hållbarhetsindikatorernas utveckling de senaste två åren.

Det är endast ett urval av de mest prioriterade aktiviteter och indikatorer som lyfts in i den ordinarie planeringsprocessen, med start i planeringsförutsättningar och avslut i årsredovisning. Den första hållbarhetsplanen och hållbarhetsredovisningen förväntas antas i början av år 2025.

### **Tillse att prioriteringar inom hållbarhetsarbetet grundar sig på dokumenterade riskanalyser**

I samband med att den nya hållbarhetsenheten nu etablerats kommer arbetssätt och rutiner utarbetas, däribland arbetet med riskanalyser.

### **Se över och komplettera definierade mål för att underlätta uppföljning och bedömning av måluppfyllelse**

Region Norrbottens hållbarhetsarbete utgår från de centralt prioriterade Agenda 2030-målen som redovisas i strategiska planen. De centrala målen har sen brutits ner i regionstyrelsens plan och motsvarande arbete kommer att göras under 2024 med patientnämnden, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden.

I regionala utvecklingsnämndens plan 2024 har målen i strategisk plan brutits ner på avdelningsnivå. Aktiviteter och uppföljning kommer att ske på verksamhetsnivå. Den regionala utvecklingsstrategin revideras med sikte på 2040 och beslut förväntas tas under hösten 2025. I regionala utvecklingsstrategin kommer det under

målområden att kopplas an till hållbarhetsmålen på ett tydligare sätt. Den nya strategin kommer att få följdverkningar på avsnittet i strategiska planen kring regional utveckling och sedan i regionala utvecklingsnämndens plan.

#### **Säkerställ rutin för framtagande av hållbarhetsplaner**

I samband med att regionens hållbarhetsenhet nu etablerats kommer arbetssätt och rutiner utarbetas. Bland annat för framtagning av hållbarhetsplan och hållbarhetsredovisning.

#### **Säkerställ att arbetet med en ändamålsenlig organisation för hållbarhetsarbetet i regionen slutförs**

En hållbarhetsenhet är etablerad sedan den 4 mars med enhetschef och medarbetare på plats.

#### **Säkerställ att uppföljning av hållbarhetsstrategin sker systematiskt i enlighet med strategin samt att detta utgör en grund för prioriteringar inom hållbarhetsarbetet**

Arbetets utveckling och måluppfyllelse följs upp genom indikatorer som är under framtagande samt genom uppföljningen av aktiviteterna i hållbarhetsplanen.

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Mer hållbara rutiner och arbetssätt kan medföra vissa kostnadsökningar. Tillika kan andra innebära kostnadsminskningar och en mer effektiv och robust verksamhet. En hållbar verksamhet innebär ökad kvalitet, mer kostnadseffektiva val, minskat svinn samt minskade kostnader för avfalls-, deponi och sophantering. Ett transparent och systematiskt hållbarhetsarbete förstärker också varumärket samt medarbetarlöftet.

#### **Jämställdhetsperspektiv**

I Sverige är jämställdhet mellan könen en grundläggande statsrättslig norm och ett tydligt politiskt mål. Jämställdhet är både ett sakområde, en rättighetsfråga och ett nödvändigt medel i arbetet för ökad kvalitet inom andra sakområden. Jämställdhet är ett mål i sig i agenda 2030 men också en förutsättning för hållbar utveckling.

Regionens beslut att använda jämställdhetsintegrering som strategi innebär att jämställdhetsfrågorna ska integreras i allt arbete och genomsyra alla led av beslutsfattande och genomförande, så även arbetet med hållbar utveckling.

#### **Barnrättsperspektiv**

De mänskliga rättigheterna slår fast att alla människor är födda fria och lika i värde och rättigheter. Det gäller för alla människor. Att respektera och uppfylla rättigheter samt ge upprättelse till de som får sina rättigheter kränkta är en förutsättning för en hållbar utveckling. Barnkonventionen ger barn ett starkare rättighetsskydd än vuxna. Ett rättighetsbaserat arbete ska genomsyra allt arbete med hållbarhet där barnets rättigheter ges ett särskilt fokus.

### **Beslutsunderlag**

Bilagor:

1. Skrivelse Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbetet Region Norrbotten 2023
2. Revisionsrapport Granskning av regionens styrning av hållbarhetsarbetet Region Norrbotten 2023

**Protokollsutdrag skickas till**

Divisionschef regionstöd

Ekonomidirektör

Stabschef

Satu Norsten Manninen  
StabschefSophie Hedlund  
Ärendestrateg