

**Plats och tid:** Styrelserummet, Regionhuset / Microsoft Teams, tisdagen den 2 december 2025

**Kl.** 08:00-11:12

**Ajournerat:** kl. 09:37-09:41, 10:43-10:50

### Beslutande

Johannes Sundelin (S), ordförande

Veronica Pedersen (S), ersättare

Anita Gustavsson (S)

Mats Niemi (S) (§§ 164-191)

Eivor Olofsson (S)

Jan Anders Perdal (V), vice ordförande

Göran Nygren (C), ersättare

Anders Josefsson (M)

Matti Björk (M), ersättare

Jonny Åström (SJVP)

Håkan Kero (KD)

Lage Hortlund (SD)

### Övriga närvarande

Janus Brandin, regional utvecklingsdirektör

Helena Trældal, kanslichef

Marianne Sandström (-), oppositionsråd

Dag Sundberg (M), politisk sekreterare

### Justeringens plats och tid

Justeras digitalt, se signeringsbevis.

### Paragrafer §§ 155-191

### Underskrifter

Sekreterare .....  
Emil Eriksson

Ordförande .....  
Johannes Sundelin

Justerare .....  
Jonny Åström

**Ärendelista**

§ 155	Sammanträdet öppnas.....	5
§ 156	Upprop/fastställande av närvarorätt vid sammanträdet .....	6
§ 157	Val av protokolljusterare.....	7
§ 158	Fastställande av slutlig föredragningslista .....	8
§ 159	Regionala utvecklingsdirektörens rapport 2025-12-02.....	9
§ 160	Meddelanden till regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02 .....	10
§ 161	Delegationsbeslut anmälda till regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02 .....	11
§ 162	Åtterrapporering från regionala utvecklingsnämndens temasammanträde 2025-12-02 .....	12
§ 163	Aktuell påverkan och samverkan 2025-12-02 .....	13
§ 164	Borgensåtagande nyanskaffning tågfordon AB Transitio .....	17
§ 165	Regionala utvecklingsnämndens plan 2026-2028 .....	21
§ 166	Vidarefördelning av stöd kulturorganisationer 2026 genom verksamhetsstöd.....	23
§ 167	Vidarefördelning av stöd fritidsorganisationer 2026 genom verksamhetsstöd.....	29
§ 168	Regionala utvecklingsnämndens internkontrollplan 2026 .....	31
§ 169	Revisionsrapport Granskning av intern kontroll .....	34
§ 170	Befolkningsförsörjning för Norrbotten Nypsid 20377190.....	36
§ 171	Medfinansiering av projekt Go Connect, NYPSid 20375792.....	39
§ 172	Medfinansiering av projekt ROSS, NYPSid 20375953 .....	42
§ 173	Medfinansiering av projekt Campus Totalförsvaret Övre Norrland, NYPSid 20375965 .....	45

§ 174	Tillägg till projektet Servicerikt Norrbotten Nypsid 20362944 .....	48
§ 175	Deltagande i Almedalsveckan 2026 .....	50
§ 176	Future Lab - ett demokratiforum för unga .....	54
§ 177	Uppdatering av Norrbottens smart specialisering .....	58
§ 178	Remiss av EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028-2034 om inrättandet av Europeiska fonden för regional utveckling, europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) och inrättande av Europeiska socialfonden .....	62
§ 179	Remiss av betänkandet SOU 2025:93 En robust skogsolitik för ett aktivt skogsbruk .....	64
§ 180	Remiss av promemorian Stöd till laddnings- och tankningsinfrastruktur för tunga transporter .....	66
§ 181	Remiss förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen 2026-2037 .....	68
§ 182	Länsplan för regional transportinfrastruktur (Länstransportplan) 2026–2037 .....	71
§ 183	Fortsatt huvudpartner till CLOSER .....	74
§ 184	Fortsatt medlemskap CH2ESS .....	77
§ 185	Inriktningsbeslut avseende fortsatt deltagande i Botniska korridorerna från 2027 och framåt .....	79
§ 186	Avsiktsförklaring - förstudie utbildningscentrum Tornedalens Folkhögskola .....	82
§ 187	Medfinansiering av projekt Lärling i smala bristyrken, NYPSid 20376130 .....	85
§ 188	Medfinansiering av projekt DIGIT - Digitalisering och Tillväxt, NYPSid 20376107 .....	90
§ 189	Medfinansiering av projektet ACE-ESUDA, Nypsid 20376089 .....	93
§ 190	Medfinansiering av projekt Digital vägledning för Kapital och Kompetens, NYPSid 20375317 .....	96

§ 191

Sammanträdet avslutas .....99

## § 155

## Sammanträdet öppnas

Ordförande förklarar sammanträdet öppnat klockan 08:00 den 2 december 2025.  
Sammanträdet genomförs i Styrelserummet, Regionhuset, Luleå / Microsoft Teams.

§ 156

## Upprop/fastställande av närvarorätt vid sammanträdet

Upprop av deltagare genomförs, se protokollets framsida.

§ 157

## Val av protokolljusterare

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att utse ledamoten Jonny Åström (SJVP) att jämte ordförande justera protokollet.

Justering sker digitalt.

§ 158

## Fastställande av slutlig föredragningslista

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att fastställa föredragningslistan.

§ 159

## **Regionala utvecklingsdirektörens rapport 2025-12-02**

Dnr RUN-00646-2024

### **Regionala utvecklingsnämndens beslut**

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

### **Ärendet**

Regionala utvecklingsdirektörens rapport enligt bilaga.

### **Beslutsunderlag**

Regionala utvecklingsdirektörens rapport 2025-12-02

§ 160

## Meddelanden till regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02

Dnr RUN-00653-2024

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

### Ärendet

Följande meddelanden redovisas:

**Avsändare**

Norrlands nätverk för Musikteater och Dans

**Ämne**

Delårsrapport 2025

Revisorernas utlåtande,  
delårsrapport 2025Det sakkunniga bitrådets  
yttrande, delårsrapport  
2025Styrelseprotokoll 2025-  
10-09Protokoll  
förbundsfullmäktige  
2025-10-23

### Beslutsunderlag

1. Delårsrapport 2025, Norrlands nätverk för Musikteater och Dans
2. Revisorernas utlåtande delårsrapport 2025, Norrlands nätverk för Musikteater och Dans
3. Det sakkunniga bitrådets yttrande - Delårsrapport 2025, Norrlands nätverk för Musikteater och Dans
4. Styrelseprotokoll 2025-10-09, Norrlands nätverk för Musikteater och Dans
5. Protokoll förbundsfullmäktige 2025-10-23, Norrlands nätverk för Musikteater och Dans

§ 161

## Delegationsbeslut anmälda till regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02

Dnr RUN-00659-2024

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att godkänna delegationsbeslut enligt förteckning i bilaga.

### Ärendet

I enlighet med gällande delegationsbestämmelser inom regionala utvecklingsnämndens verksamhetsområde anmäls beslut enligt lämnat delegation.

### Beslutsunderlag

Anmälan av delegationsbeslut till regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02

§ 162

## Åtterrapporering från regionala utvecklingsnämndens temsammanträde 2025- 12-02

Dnr RUN-00665-2024

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lägga informationen till handlingarna.

### Ärendet

Regionala utvecklingsnämndens temsammanträde den 2 december 2025 utgår.

## § 163

## Aktuell påverkan och samverkan 2025-12-02

Dnr RUN-00671-2024

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att godkänna informationen.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten arbetar för ett tydligt regionalt ledarskap. Tillsammans med andra aktörer driver regionen påverkansarbete så beslut på nationell och EU nivå ska vara gynnsamma för länet och organisationen. Dagordningarna inför olika nationella och internationella möten kan komma med kort framförhållning och finns således inte med i ärendet. Under denna punkt finns det möjlighet att muntligt lyfta och diskutera aktuella frågor.

### Sammanfattning

Ärendet samlar Region Norrbottens aktuella påverkan och samverkan i regionala utvecklingsfrågor där förtroendevalda har varit delaktiga.

### Ärendet

#### Nordkalottrådets sammanträde - Bryssel

Den 6-7 november höll Nordkalottrådet sitt sammanträde i Bryssel med Glenn Berggård som ordförande. Vid mötet antogs ett gemensamt uttalande om översyn av den europeiska arktiska policyn (se bilaga 1), samt ett uttalande gällande EU:s långtidsbudget och de nationella och regionala partnerskapsplanerna (se bilaga 2). I båda uttalandena framhölls behovet av att säkra en gleshetsallokering till det europeiska Arktis, som delvis utgörs av Nordkalotten. De nordligaste glesbefolkade områdena har särskilda förutsättningar och utmaningar som måste beaktas, samt att regionernas roll bör stärkas.

Nordkalottrådet arrangerade också ett seminarium tillsammans med North Sweden European Office, North Norway European Office, samt East North Finland European Office. Glenn Berggård inledde och summerade seminariet vars syfte var att lyfta utmaningar på Nordkalotten till den europeiska nivån, öka kunskapen om de specifika möjligheter och den potential som finns i området. Seminariet tydliggjorde mervärdet för EU, och vad som krävs för att Nordkalotten ska kunna bidra ytterligare.

Det hölls även möten med:

- Raphael Goulet, enhetschef med ansvar för EU:s arktiska policy, vid EU-kommissionens generaldirektorat för havsfrågor och fiske (DG MARE). Vid

mötet överlämnade Glenn Berggård Nordkalottrådets gemensamma uttalande gällande översyn och möjlig revidering av EU:s arktiska policy.

- Olivier Baudelet, senior expert – Interreg gränsöverskridande samarbete, och Simona Pohlova, biträdande enhetschef, Interreg, gränsöverskridande samarbete, vid EU-kommissionens generaldirektorat för regional- och stadspolitik (DG REGIO). Vid mötet behandlades frågor som rör det regionala inflytandet och förberedelser för framtida Interreg-program. Diskussionen omfattade även möjligheten att etablera ett särskilt arktiskt fönster inom Interreg samt frågor om resultatbaserad styrning, där kommissionen uppmanades att överväga differentierade indikatorer på länsnivå för att bättre fånga faktiska resultat i glest befolkade områden.
- Johanna Bernsel, biträdande kabinettschef hos EU-kommissionären för kulturfrågor, Glenn Micallef. I samtalet lyftes Kiruna som blivande kulturhuvudstad och de möjligheter som finns för Kiruna och Norrbotten att genom kulturhuvudstadsåret fördjupa dialogen med EU-kommissionen. Kommissionär Micallef avser också att delta vid invigningen av Kirunas kulturhuvudstadsår.

#### **Euro Arctic Assembly - Bodö**

Den 12–13 november arrangerade Nordlands fylkeskommune och Internationella Barentsektariatet ett seminarium om framtida samarbetsformer i Arktis. Glenn Berggård deltog i paneldiskussionen och betonade att det nordiska samarbetet är viktigare än någonsin med hänsyn till det geopolitiska läget. Han informerade även om att Nordkalottrådet har lämnat in en Interreg Aurora-ansökan för att bland annat utreda formerna för framtida fördjupat samarbete mellan de nordliga regionerna.

#### **AER:s generalförsamling och styrelsemöte - Maribor**

Vid årets generalförsamling för Assembly of European Regions (AER) i Maribor, Slovenien 16-20 juni deltog Johannes Sundelin och Kenneth Backgård. Generalförsamlingen gav Johannes Sundelin förnyat förtroende att ingå i AER:s styrelse.. Lukas Mandl från Niederösterreich, Österrike, valdes till ny ordförande.

Vid AER:s byråmöte den 17 juni antogs nya politiska prioriteringar för perioden 2025-2026 (se bilaga 3).

En ny arbetsgrupp inrättades för att hantera regionala ojämlikheter och förbättra tillgången till tjänster genom bättre strategisk användning av EU:s sammanhållningsfonder, för exempelvis bostäder, hälso- och sjukvård, utbildning, transport och digitala tjänster. Arbetsgruppen ska särskilt adressera utmaningar kopplade till infrastruktur och ökade kostnadsnivåer, med målet att minska klyftan mellan stad och landsbygd.

#### **Europeiska veckan för regioner och städer och styrelsemöte för Assembly of European Regions (AER)– Bryssel**

Johannes Sundelin och Kenneth Backgård deltog under europeiska veckan för regioner och städer i Bryssel, där AER också höll sitt styrelsemöte. Sundelin medverkade i flera seminarier, bland annat om framtidens sammanhållningspolitik,

där EU:s pågående förhandlingar om nästa långtidsbudget var det dominerande samtalsämnet.

Vid styrelsemötet den 16 oktober deltog bland annat Tomas Wobben, direktör för lagstiftningsarbete vid Regionkommittén, som delade med sig av sin bedömning av kommissionens förslag kring sammanhållningspolitiken. Han konstaterade att om förslaget läggs fram i sin nuvarande form, verkar kommissionen inte längre tro på platsbaserade beslut nära regioner och medborgare.

Johannes Sundelin deltog även som inledningstalare vid AER Regional Talk: Young People in Politics.

### **Sammanhållning och gränsregional utvecklingskonferens – Bialystok**

Vid forumet om sammanhållningspolitik och gränsregional utveckling medverkade Johannes Sundelin i en panel om hur regioner kan påverka Europeiska unionens beslutsprocesser. Sundelin framhöll att Norrbotten, som står för endast 2,5 procent av Sveriges befolkning, behöver samarbeta med andra regioner för att få genomslag i EU-frågor. Som företrädare för AER mötte Sundelin också företrädare för regionen Podlaskie för att diskutera framtida medlemskap i både AER och CPMR. Under forumet talade även Piotr Serafin, Europeiska kommissionens ansvariga kommissionär för budget och administration, som betonade behovet av att stärka den östra delen av Europas ekonomi mot bakgrund av Rysslands krig i Ukraina.

### **EU:s Östersjöstrategiforum – Sopot**

Johannes Sundelin deltog i det 16:e årliga forumet för EU:s strategi för Östersjöregionen (EU Strategy for the Baltic Sea Region, EUSBSR).

I en paneldebatt om ekonomi och arbetsmarknad diskuterade Sundelin hur regioner kan utveckla och behålla konkurrenskraft i ett snabbt föränderligt omvärldsläge.

### **Arctic Rail- Luleå**

Arctic Rail är en ekonomisk förening med företag och offentlig sektor från Norge, Sverige och Finland. Föreningen verkar för att stärka järnvägsinfrastrukturen i de nordliga delarna av de tre länderna. Region Norrbotten har sedan maj 2025 en plats i styrelsen och representeras av Johannes Sundelin. Johannes Sundelin deltog vid Arctic Rail workshop den 11 november i Luleå, som berörde järnvägsinfrastrukturens resiliens och beredskap.

### **Gemensam skrivelse om Trafikverkets hantering av samverkansavtalen**

Region Norrbotten, kommunalförbundet Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten, övriga regioner och regionala kollektivtrafikmyndigheter i norra Sverige arbetar gemensamt för att få till ett möte med infrastrukturministern och riksdagens trafikutskott för att diskutera Trafikverkets hanteringsförslag av samverkansavtalen och regeringens förslag till budget 2026 (se bilaga 4).

Om förslaget inte justeras innebär det att den statliga ersättningen för kollektivtrafik till de fyra nordligaste regionerna har minskat med 108 miljoner på två år.

Samtidigt kvarstår Trafikverkets krav på trafikens omfattning, som överlämnades i februari inom ramen för samverkan. Tågen och bussarna är långtidsupphandlade och kapacitetssatta, vilket gör det omöjligt för regionala kollektivtrafikmyndigheterna att anpassa trafiken. Detta skulle medföra att Region Norrbotten behöver besluta om tilläggsfinansiering för att kompensera för utebliven nationell finansiering.

## Beslutsunderlag

1. Nordkalotträdet gemensamt uttalande europeiska arktiska policyn
2. Nordkalotträdet gemensamt uttalande om EUs långtidsbudget och den nationella och regionala partnerskapsplanen
3. AERs politiska prioriteringar för perioden 2025-2026
4. Skrivelse till Infrastrukturminister Andreas Carlson angående Trafikverkets samverkansavtal 2026

## Protokollsutdrag skickas till

Funktionsbrevlåda utveckla Norrbotten

## § 164

## Borgensåtagande nyanskaffning tågfordon AB Transitio

Dnr RUN-00536-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att:

1. ingå borgen så som för egen skuld (proprieborgen) för upphandlad finansiering upp till 1 100 miljoner kronor avseende spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning
2. godkänna att AB Transitio avropar fem (5) regionalstågsfordon med tillhörande högvärdeskomponenter, strategisk utrustning samt upphandlar finansiering för detta
3. ingå uppdragsavtal med AB Transitio för avrop av anskaffning av regionalstågsfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning
4. ingå hyresavtal med AB Transitio för anskaffade av regionalstågsfordon.

### Yttrande till beslutsförslaget

Regionala utvecklingsnämnden ser köpen av nya tågfordon som en förutsättning för att bedriva regional tågtrafik i norra Sverige. Detta då 12 av de nuvarande tågen snart når sin tekniska livslängd. Den utvecklade tågtrafiken skapar förbättrade förbindelser för såväl länets invånare som besökande.

Investering i nya tågfordon innebär att Region Norrbottens nettokostnad för tågtrafiken kommer att öka. Det finns flera osäkerhets- och riskfaktorer kopplat till beslutet som påverkar hur mycket investeringen i slutändan kommer kosta Region Norrbotten.

### Sammanfattning

Norrtåg AB har behov av att beställa 20 regionalstågsfordon. Av de 20 tågfordonen ska 12 fordon ersätta befintliga fordon av typen X11 och X52 som når teknisk livslängd, medan resterande 8 fordon tillförs för de trafikutökningar som finns beskrivna i Norrtågs vision för 2040.

### Ärendet

#### Bakgrund

AB Transitio har till uppdrag är att anskaffa, finansiera, förvalta och hyra ut tågfordon till sina ägare. Bolagets verksamhet finansieras genom de fordonshyror

bolaget tar ut. Transitio finansierar fordonen genom att uppta lån från kreditgivare. Region Norrbotten är borgensman för de lån som berör Norrbotten.

Norrtåg AB bedriver persontågtrafik i de fyra nordligaste länen. Norrtågs fordon hyrs från AB Transitio. Norrtågs kostnader för hyra av fordonen utgör en del av kostnaderna för att bedriva Norrtågs trafik, och fördelas mellan Norrtågs fyra ägare enligt gällande kostnadsfördelningsmodell. Norrbottens del av kostnaderna finansieras av Region Norrbotten.

I dagsläget är Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten ägare av AB Transitio och Norrtåg AB. Beslut om aktieöverlåtelseavtal till Region Norrbotten lyfts för beslut i regionfullmäktige den 10 december 2025.

### **Ersättning av befintliga tåg**

Från 2026 har Norrtåg 11 Reginafordon (X52) i trafik, fordon som når sin tekniska livslängd cirka 2030. Möjlighet finns att genomföra åtgärder för att förlänga livstiden, men Norrtåg bedömer att denna typ av tåg inte passar in i trafikupplägget eftersom tågens passagerarkapacitet är för låg.

X52 har en passagerarkapacitet som är 33 procent lägre än de X62 fordon som trafikerar Botniabanan. Detta innebär att tågfordonen inte klarar passagerarvolymerna när dessa är som högst. För att klara passagerarvolymerna skulle tågsätten behöva sammankopplas (dubbla sammankopplade tåg).

De X11 tågfordon som Norrtåg bedriver trafik med idag ska fasa ut fram till 2033. Då tågmodellerna är för små är Norrtågs avsikt att ersätta tågen med en ny tågmodell.

### **Trafikutökning enligt Tågvision 2040**

Utöver att ersätta befintliga tågfordon ser Norrtåg även behov av att utveckla trafiken i linje med Tågvision 2040, vilket kräver att fler fordon sätts i trafik. I enlighet med visionen utökas trafiken på Mittbanan från 8 till 15 dubbelturer från och med 2033. För att genomföra den utökningen krävs tre tåg.

År 2033 förväntas även Norrbottenbanans första etapp, sträckan Umeå – Skellefteå att öppna. I samband med detta avses då att linjen Sundsvall – Umeå förlängs till Skellefteå. Detta kräver ytterligare två tåg. År 2036 förväntas Norrbottenbanans andra etapp, Skellefteå – Luleå att öppna, vilket kräver ytterligare ett fordon.

Totalt krävs sex tågfordon för att genomföra trafikeringsförslagen enligt Tågvision 2040. Utöver detta behövs ytterligare två tågfordon som reservkapacitet.

Det finns i huvudsak två risker med planerna på ökad trafik: att fordonsleveransen blir försenad och/eller att infrastrukturen blir försenad. I bilaga 2 beskrivs ett antal scenarion som bedöms möjliga om antingen fordonsleveransen försenas eller Norrbottenbanan till Skellefteå och/eller Luleå försenas.

### **Borgensåtagande**

AB Transitio kommer att upphandla och finansiera köpen av tåg. Region Norrbotten kommer tillsammans med Region Västerbotten, Region Jämtland

Härjedalen och Kommunalförbundet kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland att borga för investeringen. Kostnaden per tåg bedöms som högst vara 220 mnkr. Totalt kan tågen komma att kosta 4,4 miljarder kronor även om målet är att kostnaden ska vara lägre. Norrtågs fyra ägare delar på ansvaret för tågen, vilket innebär att Region Norrbotten behöver borga för fem tågfordon till ett belopp om 1,1 miljarder kronor.

### Uppdragsavtal och hyresavtal

AB Transitio upphandlar och äger tågen medan Region Norrbotten tecknar hyresavtal och hyr tågen. För att Transitio ska kunna gå ut i upphandling måste uppdragsgivande regioner ingå i ett uppdragsavtal med Transitio. Syftet är att ge Transitio uppdraget att genomföra fordonsanskaffningen samt reglera villkoren för densamma. Transitio tillhandahåller en standardmall som används i denna typ av processer.

Innan uppdragsavtal och hyresavtal kan tecknas så krävs att Region Norrbotten och övriga ägare av Norrtåg fattar beslut om att gå i borgen för investeringen. För att Transitio ska kunna genomföra en upphandling med tilldelning 2027 och leverans innan 2033 behöver Region Norrbotten fatta beslut om detta ärende vid regionfullmäktiges första sammanträde 2026.

### Ekonomiska konsekvenser

#### Resande och kostnader

Norrtåg beräknar att den utökade trafiken kommer att medföra resandeökningar från 1,7 miljoner till 3,2 miljoner resande i hela tågsystemet. Norrtåg beräknar att denna ökning ska generera ökade biljettintäkter, från 224 miljoner kronor (mnkr) till 456 mnkr när all trafik är i gång.

I beräkningarna förväntas kostnadsökningar ske från 2031 med nettokostnadsökning om 135,8 mnkr jämfört med 2026. År 2033, när trafiken på Norrbottenbanan etapp 1 är i gång och trafiken på Mittbanan har utökats så förväntas nettokostnadsökningen vara som högst om upp till 150 mnkr. Därefter förväntas kostnaden minska i takt med att resandet och intäkterna ökar.

Tågtrafiken genom Norrtåg i Norrbotten finansieras av Region Norrbotten. Kostnadsfördelningsmodellen för Norrtåg som gäller 2026 till 2030 fördelar nettokostnaden mellan länen enligt följande: Västernorrland 36 procent, Norrbotten 26 procent, Västerbotten 24 procent, Jämtland Härjedalen 14 procent.

Ekonomisk modell för perioden från och med 2031 är i dagsläget inte känd. Om antagandet är att ingående parametrar i dagens modell justeras utifrån förändringar av trafikproduktion och intäkter så kan kommande ekonomiska modell innebära att den procentuella fördelningen mellan länen förändras.

Vid en beräkning baserad på en oförändrad andel av nettokostnaden (26 procent) för perioden efter 2030 så skulle Region Norrbottens finansiering öka med 35 mnkr per år under perioden 2031 till 2032. För perioden efter 2033 förväntas Region Norrbottens finansiering öka med ytterligare 4 mnkr per år fram till dess att resandet och intäkterna minskar nettokostnaden för tågtrafiken.

**Osäker statlig medfinansiering**

Merkostnadsnivåerna är beräknade med ett antagande av fortsatt statligt anslag på 2025 års nivå fram till 2029 (98 mnkr). Under 2030 har Norrtåg räknat med ett ökat anslag på 138 mnkr fram till 2033. I beräkningen ingår även att anslaget ökar till 160 mnkr i samband med etableringen av trafiken på Norrbotniabanan.

Finansieringsnivån för samtliga trafikavtal fastslås årligen i regeringens höstbudget. I oktober 2025 meddelande Trafikverket att de för 2026 endast har budgetutrymme för 57 procent av 2025 års anslagsnivån till Norrtåg.

**Jämställdhetsperspektiv**

Beslut om utvecklad kollektivtrafik med tåg bedöms positivt för såväl flickor och pojkar som kvinnor och män.

**Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms påverka barn positivt.

**Beslutsunderlag**

1. Norrtågs PM Fordons- och anskaffningsstrategi 2025-05-22
2. PM från AB Transitio till Norrtåg avseende fordonsanskaffning

**Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten

Norrtåg AB

AB Transitio

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Jämtland Härjedalen

Kommunförbundet kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Region Västerbotten

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten

## § 165

# Regionala utvecklingsnämndens plan 2026-2028

Dnr RUN-00580-2025

## Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att godkänna förslaget till Regionala utvecklingsnämndens plan 2026-2028.

## Yttrande till beslutsförslaget

Den regionala utvecklingsnämndens plan bidrar till att Norrbotten ska vara Sveriges mest välkommande och nytänkande län 2030. Hållbarhet och förutsättningar för ett jämlikt och jämställt Norrbotten genomsyrar allt utvecklingsarbete. Fokus är på utvecklingsområden med prioriteringar för att uppfylla målsättningar och prioriterade uppdrag i Strategisk plan samt genomförande av den Regionala utvecklingsstrategin och Kulturplanen.

## Sammanfattning

Uppdraget som regionalt utvecklingsansvarig innebär att Region Norrbotten ska leda och samordna det regionala utvecklingsarbetet. Regionala utvecklingsnämndens arbete ska bidra till att uppnå fullmäktiges mål för regional utveckling i Strategisk plan men också till genomförandet av den Regionala utvecklingsstrategin och Kulturplanen. Fullmäktige har i Strategisk plan 2026–2028 gett Regionala utvecklingsnämnden ett ekonomiskt utrymme om 513,8 miljoner kronor för 2026. Medlen fördelas i enlighet med nämndens prioriteringar.

## Ärendets behandling under sammanträdet

Johannes Sundelin (S) föreslår bifalla liggande förslag.

## Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

## Ärendet

Uppdraget som regionalt utvecklingsansvarig innebär att Region Norrbotten ska leda och samordna det regionala utvecklingsarbetet. Regionala utvecklingsnämndens arbete ska bidra till att uppnå fullmäktiges mål i strategiska planen men också till genomförandet av den Regionala utvecklingsstrategin och Kulturplanen. Regionala utvecklingsnämndens plan anger riktningen för nämndens arbete utifrån målbeskrivningar för regional utveckling i Strategisk plan. Planen innehåller utvecklingsområden med prioriteringar för nämndens verksamhetsområde. Regionala utvecklingsnämnden har av regionfullmäktige fått ett ekonomiskt utrymme på 513,8 miljoner kronor för år 2026. Medlen fördelas i

enlighet med nämndens prioriteringar. Hållbarhet och förutsättningar för ett jämlikt och jämställt Norrbotten genomsyrar allt utvecklingsarbete.

### Ekonomiska resurser

För regionala utvecklingsnämnden innebär att den tilldelade ramen om 513,8 miljoner kronor fördelas enligt nedan för 2026.

Verksamhet (tkr)	2025	2026
Kultur	143 573,3	151 284,6
Infrastruktur, kollektivtrafik	205 958,0	261 060,0
Näringslivsutveckling	99 368,7	101 428,6
<b>SUMMA</b>	<b>448 900,0</b>	<b>513 773,2</b>

Ekonomiska förändringar jämfört med 2025

- Pris- och löneuppräknings 15,6 miljoner kronor.
- Utökning av anslag för infrastruktur, Länstrafiken och Norrtåg med totalt 31,9 miljoner.

### Ekonomiska konsekvenser

Verksamheten har tilldelats en ekonomisk ram enligt fördelningen i Strategisk plan 2026–2028. Eventuella budgetöverträdelser under året kan behöva beslutas och finansieras utöver ram.

### Jämställdhetsperspektiv

I den regionala utvecklingsnämndens plan framgår det att Region Norrbotten ska verka för ökad jämställdhet mellan män och kvinnor, flickor och pojkar, i samhället. Vi utgår därför från att genomförandet av planen bidrar till att jämställdheten ökar i samhället.

### Barnrättsperspektiv

I den regionala utvecklingsnämndens plan framgår det att Region Norrbotten ska verka för att barn och unga på olika sätt ges möjlighet att ge uttryck för sina behov, komma till tals och få utvecklas. Vi kan därför utgå från att genomförandet av planen bidrar till att barn och ungas inflytande och delaktighet ökar i samhället.

### Beslutsunderlag

Regionala utvecklingsnämndens plan 2026-2028

### Protokollsutdrag skickas till

Funktionsbrevlåda Utvecklanorrbotten

Regional utvecklingsdirektör

## § 166

## Vidarefördelning av stöd kulturorganisationer 2026 genom verksamhetsstöd

Dnr RUN-00549-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att vidarefördelningen av kulturstöd 2026 godkänns.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten fördelar kulturstöd. Gemensamt för stöden är att de bidrar till ett attraktivt Norrbotten där besökare och invånare i alla åldrar ges kulturupplevelser, skapar ett diversifierat näringsliv inom de kulturella och kreativa branscherna, möjlighet till eget kulturellt skapande och bidrar till ett tillgängligt kulturliv för alla. Kulturstöden är i linje med Kulturplan Norrbotten 2023-2026 och den regionala utvecklingsstrategin. Stöden bidrar till en god kulturell infrastruktur och länets utveckling.

### Sammanfattning

Regionala utvecklingsnämnden vidarefördelar kulturstöd genom projektstöd, stipendier och verksamhetsstöd till organisationer inom kulturområdet i Norrbotten. Den totala ramen för kulturstöd tas vid Regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02. 2026 fördelas totalt 70 526 600 kr till kulturorganisationer varav 55 384 900 kr till verksamhetsstöd, 14 611 700 kr till projektstöd och 530 000 kr till stipendier.

Av totalt 63 kulturorganisationer som ansökt om verksamhetsstöd 2026 beviljas 53 organisationer, varav två är nya sökande. 31 organisationer får uppräknings utifrån 2025 års verksamhetsstöd och fördelningen av stöd går i linje med Kulturplan Norrbotten 2023-2026 och den regionala utvecklingsstrategin.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Eivor Olofsson (S) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

### Ärendet

Den ekonomiska ramen för kulturenheten och den totala ramen för kulturstöd tas vid Regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02. Stöden fördelas som verksamhetsstöd, projektstöd och stipendier.

Inom ramen för verksamhetsstöd fattade Regionala utvecklingsnämnden 2022-04-26 beslut om fleråriga verksamhetsstöd för kultur och fritidsorganisationer. Vart tredje år kan kultur- och fritidsorganisationer, som beviljas verksamhetsstöd upp till 100 000 kronor, beviljas ett treårigt stöd. Detta gäller dock inte nya sökanden enligt beslut fattat i RUN 2022-04-26, under punkten *Införande av ett- och flerårigt verksamhetsstöd kultur och fritid*. 2026-2028 beviljas 25 kulturorganisationer treårigt stöd, undantaget är Kulturföreningen Kajman som beviljas ettårigt stöd eftersom de är en ny sökande. Beslutet gäller under förutsättning att villkor för stöden uppfylls samt att Region Norrbottens ekonomiska förutsättningar som ligger till grund för stöden kvarstår. I tabellen nedan markeras treåriga verksamhetsstöd för 2026-2028 med\*.

Verksamhetsstöd till kulturorganisationer syftar till att stärka den kulturella infrastrukturen och bidra till ett rikt och tillgängligt kulturliv i hela Norrbotten. 2026 fördelas totalt 55 384 900 kr i verksamhetsstöd till kulturorganisationer. Av totalt 63 kulturorganisationer som ansökt om verksamhetsstöd 2026 beviljas 53, varav 31 får en uppräknings om sammanlagt 4 516 000 kr utifrån 2025 års verksamhetsstöd. Två nya sökanden beviljas verksamhetsstöd om totalt 350 000 kr. De verksamheter som fått uppräknings från 2025 års stöd är Arrangörer i Norr, ATR Amatörteaterns Riksförbund Norrbotten, Bydegårdarnas Riksförbund Norrbotten, Dance Direction Association, Dans i Nord, Danscentrum Norr, Dansinitiativet, Giron Sámi Teáhter, Havremagasinet, Inland Produktion, Institutet, Konstnärer i Norrbotten, Konstnärernas Kollektivverkstad, Konstnärscentrum Nord, Kulturföreningen Ebeneser, Moskosel Creative Park, Norrbottens Föreningsarkiv, Norrbottens Hemslöjdsförening, Norrbottensteatern, Riksteatern Norrbotten, Råneå Kulturförening, Sámi Duodji/Sameslöjdsstiftelsen, Sáminuorra, Silvermuseet, Svenska Folkdansringen Övre Norrlands Distrikt, Svensk Form Norrbotten, Sverige-Finska Riksförbundet, Sverok Norrbotten, Teatercentrum Norra, Tjällegoahte och Tornedalsteatern.

De nya sökande som beviljas verksamhetsstöd 2026 är: Invisible People och Kulturföreningen Kajman. Nya sökande för 2026 som ej beviljas stöd då de inte uppfyller villkoren/i konkurrens med andra sökande är: Folkets Bio Luleå, Internationella Kvinnoföreningen Esperanza, Stiftelsen Konsthall Tornedalen, KUBN, Kulturporten i Porjus, Luleå Studentspexförening, Meän Kulttuurikehto, Norrbottens Elevkårer, SPF Distrikt av Sverigefinska Pensionärer och Övertorneå Folkets Hus Förening.

Projektstöden riktade till Norrbottens fria kulturliv och professionella kulturskapare ligger på 14 611 700 kr för 2026, det är en minskning med 937 000 kr från 2025. Denna minskning beror på att det omfördelas medel från projektstöd till verksamhetsstöd. Projektstöden möjliggör särskilda satsningar inom Norrbottens kulturliv vilket leder till ett breddat deltagande. Turnéstöden leder till att fler medborgare i Norrbotten kan ta del av kulturupplevelser.

Stipendierna om 530 000 kr riktade till Norrbottens fria kulturliv och professionella kulturskapare samt idrottspersoner bibehålls på samma nivå som 2025. Stipendierna premierar norrbottniskt verksamma konstnärer samt kultur- och idrottspersoner som på olika sätt bidragit eller bidrar stort till utveckling och kvalitet inom sitt område.

Verksamhetsbidrag kulturinstitutioner inom Kultursamverkansmodellen	Beviljat 2026 (tkr)	Ansökt 2026 (tkr)	Beviljat 2025 (tkr)
Dans i Nord	3 000	3 920	2 820
Havremagasinet	3 983	3 983	3 972
Konstmuseet i Norr	6 600	8 850	6 600
Norrbottens föreningsarkiv <sup>1</sup>	1 775	1 775	1 488
Norrbottensteatern <sup>2</sup>	24 091,6	24 091,6	23 000
Norrlands Nätverk för Musikteater och Dans (NMD)	230	230	230
Riksteatern Norrbotten <sup>3</sup>	1 940	2 428,8	1 040
<b>Summa kulturinstitutioner inom kultursamverkansmodellen</b>	<b>41 619 600</b>	<b>45 278 400</b>	<b>39 150 000</b>

Verksamhetsbidrag kulturinstitutioner	Beviljat 2026 (tkr)	Ansökt 2026 (tkr)	Beviljat 2025 (tkr)
Åjtte fjäll- och samemuseum	1 420	1 600	1 420
Arrangörer i Norr*	95	1 000	55
ATR Amatörteater i Norrbotten*	60	417,196	49
Bygdegårdarnas riksförbund*	32	32	24,7
Dance Direction Association*	95	250	75
Danscentrum Norr*	60	75	50
Dansinitiativet	900	1 000	700
Föreningen Norden	180	200	180
Försvarsmuseum Boden	370	370	370
Galleri Syster, inkl. Galleri Lillasyster	225	350	225
Giron Sámi Teáhter	980	980	800
Inland produktion	200	342,992	100
Institutet*	95	249	37,7
Konstfrämjandet Norrbotten	250	1 500	250

<sup>1</sup> Norrbottens Föreningsarkiv beviljas särskild uppräkningsmedel med 287 tkr i syfte att organisationen ska bli fullvärdiga medlemmar i Enskilda E arkivet.

<sup>2</sup> Region Norrbotten stöttar Norrbottensteaterns vision med ett barnteatercentrum. Organisationen beviljas en pris- och löneuppräkningsmedel om 4% (903,2 tkr). Turnéstöd är permanent integrerat i verksamhetsstödet. Årets turnéstöd (inklusive uppräkningsmedel om 4 %, 23,4 tkr) är 608,4 tkr.

<sup>3</sup> Riksteatern Norrbotten erhåller en särskild uppräkningsmedel med 900 tkr för spridning av scenkonst och arrangörskap för barn och unga.

Konstnärer i Norrbotten*	50	111,4	39
Konstnärernas kollektivverkstad*	50	70	37,7
Konstnärscentrum Nord*	40	60	24,7
Kulturföreningen Ebeneser	300	399,905	223,7
Lule Stassteater, varav 200,0 tkr till Sjukhusclowner	1 190	1 190	1 190
Met Nuoret*	49	49	49
Meänmaa	100	340	100
Moskosel Creative Park	550	1 631	498
Norra Norrlands Folkets Hus och Parkregion*	98	98	98
Norbottens hembygdsförbund	160	160	160
Norbottens Hemslöjdsförening*	60	120	40
Norbottens körsångarförbund*	49	140	49
Råneå Kulturförening*	95	300	75
Samernas utbildningscentrum	145	280	145
Sámi Duodji/Sameslöjdstiftelsen*	48,3	48,3	30
Sáminuorra*	50	50	37,7
Silverbuseet <sup>4</sup>	1 500	1 500	900
Skådebanan*	30	250	30
Stiftelsen Konsthantverkscentrum*	50	200	50
Sv Folkdansringen Övre Norrlands distrikt*	35	35	24,7
Svensk Form Norrbotten*	80	250	49
Svenska Tornedalningars Riksförbund (STR-T)	1 350	1 350	1 350
Sverige-Finska Riksförbundet (RFFS)*	50	138,7	39
Sveriges Konstföreningar Norrbotten*	49	49	49
Sverok Norrbotten*	50	165	30
Teatercentrum Norra*	50	105	39
Tjállegoahte	400	500	300
Tornedalica*	50	123	50
Tornedalsteatern	1 500	1 500	1 100
Viermie K	225	225	225
Folkets Bio Luleå - NY	0	250	
Internationella kvinnoföreningen Esperanza - NY	0	211	
Invisible people - NY	300	6 580	

<sup>4</sup> Silverbuseet har en unik position i Norrbotten i form av sin samling och forskning och beviljas därmed en särskild uppräkningsmedel med 600 tkr.

\* Erhåller ett treårigt verksamhetsstöd 2026-2028.

KUBN - NY	0	393,7	
Kulturföreningen Kajman - NY	50	91,667	
Kulturporten i Porjus - NY	0	35	
Luleå Studentspexförening - NY	0	76,5	
Meän Kulttuurikehto - NY	0	142,55	
Norrbottens Elevkårer - NY	0	61,453	
SPF Distrikt av Sverigefinska pensionärer - NY	0	79,75	
Stiftelsen Konsthall Tornedalen - NY	0	900	
Övertorneå Folkets Hus förening - NY	0	250	
<b>Summa kulturinstitutioner</b>	<b>13 765,3</b>	<b>28 876,113</b>	<b>11 368,9</b>

Projektstöd	Beviljat 2026 (tkr)	Förändring (tkr)	Beviljat 2025 (tkr)
Egna initiativ <sup>5</sup>	5 496,7	-1012	6 508,7
Manusbearbetning	500	0	500
Mobilitetsstöd - professionella kulturskapare	500	0	500
Projektstöd	7 000	0	7 000
Snabba ryck - arrangörstöd för unga	175	75	100
Turnéstöd Riksteatern Norrbotten	390	0	390
Turnéstöd Scenkonst	550	0	550
<b>Summa projektstöd</b>	<b>14 611,7</b>	<b>-937</b>	<b>15 548,7</b>

### Ekonomiska konsekvenser

Denna fördelning innebär en ökning av ramen för stöd till kulturorganisationer 2026 med 3 929 000 kr jämfört med ramen 2025.

### Jämställdhetsperspektiv

Region Norrbotten arbetar för att alla invånare, oavsett bakgrund eller förutsättningar, ska ha tillgång till kultur över hela länet. Detta oavsett socioekonomiska och geografiska förhållanden, kön, sexuell läggning, etnicitet, religion, funktionsvariation eller ålder. Den regionala medelstilldelningen till kulturorganisationer stärker förutsättningarna för ett tillgängligt kulturliv i hela Norrbotten.

### Barnrättsperspektiv

Barnkonventionen, som sedan 2020 är svensk lag, betonar tydligt att barn och unga har rätt till att fritt delta i det kulturella och konstnärliga livet. Genom att prioritera barn och unga inom kulturområdet kommer vi närmare målet att ge alla barn och

<sup>5</sup> Medel från Egna initiativ omfördelas med 75 tkr till Snabba ryck (satsning mot barn och unga utifrån Temaår Barn och unga) och 937 tkr till verksamhetsstöd kultur och fritid.

unga i hela länet möjlighet att ta del av ett aktivt kulturliv. Ett aktivt kulturliv bidrar till att stärka barn och ungas identitet och främjar barn och ungas hälsa.

## Beslutsunderlag

Regionala utvecklingsnämndens plan 2026

## Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda kultur

## § 167

## Vidarefördelning av stöd fritidsorganisationer 2026 genom verksamhetsstöd

Dnr RUN-00548-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att vidarefördelningen av stöd till fritidsorganisationer 2026 godkänns.

### Yttrande till beslutsförslaget

God och jämlik tillgång till natur och ett rikt fritidsliv bidrar till att skapa dynamiska samhällen och platser som människor vill besöka, bo och leva i.

Natur- idrotts- och fritidsaktiviteter bidrar till hälsa, gemenskap och välmående. Stödet till fritidsorganisationer är i linje med den Regionala utvecklingsstrategin och Norrbottens folkhälsost strategi och bidrar till bättre hälsa, ett rikt fritidsliv och ett attraktivt Norrbotten.

### Sammanfattning

Regionala utvecklingsnämnden vidarefördelar verksamhetsstöd till organisationer inom fritidsområdet i Norrbotten i linje med den Regionala utvecklingsstrategin och Norrbottens folkhälsost strategi.

Ramen för stöd till fritidsorganisationer 2026 tas vid Regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02. Ramen uppgår till 3 715 000 kr och omfattar området verksamhetsstöd inom fritid. Fyra fritidsorganisationer har ansökt om verksamhetsstöd 2026 och av dessa beviljas samtliga ansökningar. Tre av organisationerna får uppräknning utifrån 2025 års verksamhetsstöd.

### Ärendet

Syftet med verksamhetsstödet för fritidsområdet är att bidra till en rik och meningsfull fritid i hela Norrbotten. Distriktsorganisationer inom fritidsområdet kan ansöka om stödet och verksamheten ska svara mot Norrbottens regionala utvecklingsstrategi.

Den ekonomiska ramen för kulturenheten och den totala ramen för stöd till fritidsorganisationer tas vid Regionala utvecklingsnämnden 2025-12-02. Den totala ramen för 2026 blir 3 715 000 kr för stöd till fritidsorganisationer. Av totalt fyra fritidsorganisationer som ansökt om verksamhetsstöd för 2026 beviljas samtliga. Friluftsförbundet Norrbotten, Norrbottens Parasport och Norrbottens Ridsportförbund får en uppräknning från 2025 års verksamhetsstöd om totalt 77 000 kr. Den organisation som erhåller samma stöd som 2025 är RF-SISU Norrbotten.

Vart tredje år kan kultur- och fritidsorganisationer, som beviljas verksamhetsstöd upp till 100 000 kronor, beviljas ett treårigt stöd. 2026 beviljas en fritidsorganisation treårigt stöd, Friluftsförbundet Norrbotten. Beslutet gäller under förutsättning att villkor för stöden uppfylls samt att Region Norrbottens ekonomiska förutsättningar som ligger till grund för stöden kvarstår. I tabellen nedan markeras treåriga verksamhetsstöd för 2026-2028 med.\*

Verksamhetsbidrag fritidsorganisationer	Beviljat 2026 (tkr)	Ansökt 2026 (tkr)	Beviljat 2025 (tkr)
Friluftsförbundet Norrbotten*	90	215,654	78
Norrbottens Parasport	625	625	600
Norrbottens Ridsportförbund	200	360	160
RF-SISU Norrbotten	2 800	3 000	2 800
<b>Summa fritidsorganisationer</b>	<b>3 715</b>	<b>4 200,654</b>	<b>3 638</b>

#### Ekonomiska konsekvenser

Denna fördelning innebär en ökning av ramen för stöd till fritidsorganisationer 2026 med 77 000 kr jämfört med ramen 2025.

#### Jämställdhetsperspektiv

Region Norrbotten arbetar för att alla invånare, oavsett bakgrund eller förutsättningar, ska ha tillgång till natur och ett rikt fritidsliv över hela länet. Detta oavsett socioekonomiska och geografiska förhållanden, kön, sexuell läggning, etnicitet, religion, funktionsvariation eller ålder. Den regionala medelstillelningen till fritidsorganisationer stärker förutsättningarna för ett tillgängligt fritidsliv i hela Norrbotten.

#### Barnrättsperspektiv

Barnkonventionen, som sedan 2020 är svensk lag, betonar tydligt att barn och unga har rätt till utvecklande och meningsfulla fritidsaktiviteter. Genom att prioritera barn och unga inom fritidsområdet kommer vi närmare målet att ge alla barn och unga i hela länet möjlighet att ta del av ett aktivt fritidsliv. Ett aktivt fritidsliv bidrar till att stärka barn och ungas identitet och främjar barn och ungas hälsa.

#### Beslutsunderlag

Regionala utvecklingsnämndens plan 2026

#### Protokollsutdrag skickas till

Regionala utvecklingsdirektören

Funktionsbrevlåda Kultur

§ 168

## Regionala utvecklingsnämndens internkontrollplan 2026

Dnr RUN-00581-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att godkänna regionala utvecklingsnämndens internkontrollplan för 2026 enligt förslaget nedan.

### Yttrande till beslutsförslaget

Internkontrollplanen bidrar till säkerställande av en hållbar verksamhet som förebygger och hanterar risker i verksamheten.

### Sammanfattning

Syftet med Regionala utvecklingsnämndens interna kontroll är att främja en fungerande ledning av nämndens verksamhet genom att förebygga och hantera risker, dra fördelar av möjligheter och starka sidor, kontinuerligt utveckla verksamheten samt utvärdera verksamhetens resultat.

Regionala utvecklingsnämndens internkontrollplan för 2026 har arbetats fram genom riskinventering och riskbedömning inom verksamheterna för avdelningen för regional utveckling. Riskinventering och riskbedömning har gjorts utifrån Regionala utvecklingsnämndens plan 2026 som beslutades andra december 2025.

Nämnden kommer att granska tre moment under 2026.

### Ärendet

Nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig samt att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Nämnden är skyldig att årligen rapportera till regionstyrelsen de fel och brister som framkommit i samband med uppföljning av nämndens internkontrollplan samt att rapportera om de åtgärder som vidtagits.

Årligen ska en plan för årets internkontrollmoment redovisas till nämnden och minst en gång per år ska resultatet av de utförda internkontrollmomenten rapporteras till nämnden.

De verksamhetsansvariga cheferna på olika nivåer i organisationen ansvarar för internkontrollen inom sin verksamhet genom att ha bra rutiner för egenkontroll. Det innebär att systematiskt följa upp och utvärdera den egna verksamheten, kontrollera att lagar, förordningar, regler, riktlinjer, anvisningar och rutiner följs samt informera och utbilda övriga medarbetare om dess innebörd.

I arbetet med riskanalys ska hänsyn till efterlevnad av lagar, förordningar, regler, riktlinjer, anvisningar och rutiner, tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten, verkställighet av beslut, etik, korruption och oegentligheter samt IT-system beaktas. Riskinventering och riskbedömning har gjorts utifrån Regionala utvecklingsnämndens plan 2026 som beslutades andra december 2025.

I riskanalysen ingår att identifiera risker och bedöma resultatet av verksamheternas utförda egenkontroller för att minimera riskerna. Baserat på riskanalysen identifieras vilka internkontrollmoment som ska utföras nästa år.

De internkontrollmoment som kommer att granskas under 2026 är:

Kontrollmoment	Kontrollutförare	Kontrollmetod
Fortsatt utveckling av rutiner för att motverka välfärdsbrottslighet.	Avdelningen för regional utveckling	Utifrån de resultat som 2025 års arbete med utbildning om välfärdsbrottslighet visade ska ytterligare utbildningsinsatser och efterföljande kontroll sättas in.
Fler utlysningar inom projektverksamheten som riktar sig mot mindre aktörer och glesa miljöer.	Avdelningen för regional utveckling	Fortsatt kontroll av den geografiska spridningen av projekt och planering av insatser för de delar av länet som inte i lika hög grad är delaktiga i projekt. Utvärdering i slutet av året utifrån projektstatistik.
Utveckling och utvärdering av arbetet med uppföljning och översikt av de bolag, föreningar, kommunalförbund och stiftelser som faller under regionala utvecklingsavdelningens ansvar.	Avdelningen för regional utveckling	Ytterligare kontroller för att säkerställa att årshjul fortfarande är aktuella och att återigen säkerställa att ansvariga personer är utsedda för hantering av de olika momenten vid varje organisation. Ambitionen är att skapa en ännu bättre systematik i arbetet.

### Ekonomiska konsekvenser

Granskningen av eventuella ekonomiska konsekvenser görs vid uppföljningen av de valda internkontrollmomenten.

### Jämställdhetsperspektiv

Granskningen av jämställdhetskonsekvenser görs vid uppföljningen av de valda internkontrollmomenten

### **Barnrättsperspektiv**

*Beslutet påverkar barn i mindre grad eller inte alls:*

Beslutet rör den regionala utvecklingsnämndens interna verksamhet och har således liten eller ingen påverkan på barn.

### **Beslutsunderlag**

Riskbedömning internkontrollmoment 2026 Regionala utvecklingsnämnden

### **Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

## § 169

## Revisionsrapport Granskning av intern kontroll

Dnr RUN-00477-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att

1. med revisionens rekommendationer i beaktande lägga rapporten till handlingarna
2. paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### Yttrande till beslutsförslaget

Regionala utvecklingsnämnden har tagit del av revisorernas granskning av nämndens internkontrollarbete och ämnar implementera rekommendationerna i nämndens kommande internkontrollarbete.

### Ärendet

#### Syfte och revisionsfrågor

Revisionsrapporten ”Granskning av internkontroll” syftar till att bedöma om regionstyrelsen och nämnderna bedriver ett systematiskt arbete med intern kontroll.

Granskningen har utgått från följande revisionsfrågor:

- Finns det relevanta dokument (reglemente, policys, riktlinjer) avseende intern kontroll och riskanalys samt är dokumenten kända inom organisationen?
- Har internkontrollplan för år 2025 föregåtts av en dokumenterad bedömning utifrån risk och väsentlighet omfattande både ekonomiska och verksamhetsmässiga risker för regionstyrelsen och berörda nämnder?
- Har regionstyrelsen och berörda nämnder beslutat om internkontrollplan för år 2025?
- Har kontrollåtgärder i internkontrollplan verkställtts och återrapporterats till regionstyrelsen och berörda nämnder?
- Har uppföljning och återrapportering av internkontrollplanen skett på ett strukturerat sätt till nämnd eller styrelse?
- Har regionstyrelsen och berörda nämnder, i enlighet med gällande regelverk, informerat sig om hur den interna kontrollen fungerar i divisionerna?
- Har regionstyrelsen eller berörda nämnder fattat beslut om åtgärder med anledning av rapporterade avvikelser från internkontrollplanen?
- Har regionstyrelsen och berörda nämnder utvärderat sina system för intern kontroll, och i de fall förbättringar behövs, beslutat om sådana?

#### Revisorernas bedömning

Revisorerna skriver i rapporten att deras samlade bedömning utifrån granskningen av nämndens arbete med internkontroll under 2025 är att ” [...] regionala utvecklingsnämnden *inte helt* bedriver ett systematiskt arbete med internkontroll”

#### **Revisorernas rekommendationer**

Revisorernas rekommendation är att den regionala utvecklingsnämnden ”utvecklar sitt arbete med intern kontroll. Detta gäller i första hand utvärdering av intern kontroll, men förbättringspotential finns även i fråga inom delområdena planering, uppföljning samt åtgärder. ”

#### **Regionen Norrbottens kommentarer**

Region Norrbotten kommer utifrån revisorernas rekommendation att påbörja ett förbättringsarbete med rutiner kring intern kontroll och riskanalys, och särskilt prioriterat är att utvärdera internkontrollarbetet under 2025.

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet bedöms inte få några ekonomiska konsekvenser.

#### **Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar.

#### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka barn.

### **Beslutsunderlag**

1. Revisionsrapport Granskning av internkontroll (September 2025)
2. Revisorernas skrivelse

### **Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

## § 170

## Befolkningsförsörjning för Norrbotten NypsID 20377190.

Dnr RUN-00584-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. Region Norrbotten beviljas medfinansiering med 2 500 000 kronor
2. Medlen tas från anslaget ERP, Egna regionala projektmedel
3. Projektet ges möjlighet att ur beviljad projektbudget erbjuda varje deltagande kommun i Norrbotten 10 000 kr för att kunna medverka på migrationsmässan i Nederländerna 2026
4. Region Norrbottens villkor för regionala projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet "Befolkningsförsörjning för Norrbotten" syftar till att finansiera Region Norrbottens och länets kommuners deltagande på Europas största migrationsmessa, Emigration Expo, i mars 2026 i Utrecht med syfte att locka nya invånare till Norrbotten. Projektet svarar mot tre instatsområden i den regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030: Hög livskvalitet i attraktiva livsmiljöer, Flexibel och väl fungerande kompetensförsörjning, samt Smarta hållbara innovationer och entreprenörskap.

### Sammanfattning

För fjärde året i rad faciliterar Region Norrbotten en monter på Emigration Expo mässan i Utrecht, Nederländerna och erbjuder plats för länets kommuner att medverka. Syftet är att fortsätta attrahera människor som besöker mässan att flytta till Norrbotten. På mässan ställer kommunerna ut eget material om respektive kommun och informerar genom samtal med besökare om möjligheterna att leva, bo och verka i Norrbotten.

Under årets uppsättning av mässan projektleder Region Norrbotten projektet själv, men upphandlar delar av event- och monterproduktionen. Vidare kommer samarbetsavtal att ingås med Arbetsförmedlingen/Eures för hantering av intressenter och i kopplingen till lediga jobb i Norrbotten. Namnet på projektet har bytts till "Befolkningsförsörjning för Norrbotten" för att signalera en ny mer långsiktig strategisk inriktning för regionens befolkningsförsörjning.

### Ärendet

#### Bakgrund

I projektet North Sweden Green Deal (NSGD) arbetade Region Norrbotten och länets samtliga kommuner tillsammans för att stärka kommunernas förmåga att locka till sig nya invånare och på bästa sätt förvalta intresset hos dessa potentiella nya invånare. Målet var att varje kommun skulle ha en väl fungerande mottagarkapacitet med attraktiv marknadsföring och gott mottagande av förfrågningar från presumtiva invånare. Samarbetet gjorde det möjligt för dem att arbeta med deras egen mottagarkapacitet samt mot gemensamma mål, såsom hållbar tillväxt och ökad livskvalitet för invånarna och i förlängningen attrahera investeringar.

Förutom det egna arbetet som görs i kommunerna är länets kommuner också intresserade av att synas och träffa de presumtiva norrbottningarna. Därför har Region Norrbotten tillsammans med länets kommuner deltagit under det gemensamma namnet Move to Arctic Sweden på Emigration Expo, den största migrationsmässan i Europa, åren 2023, 2024, och 2025.

Uppskattningsvis var det 13 000 besökare per år på mässan, och länets kommuner har sett den som en viktig del i att locka inflyttare, och en viktig del i arbetet för Norrbottens befolkningsförsörjning.

### Syfte

Projektets syfte är att facilitera arbetet för länets kommuner med attraktion och **befolkningsförsörjning**.

### Genomförande

Region Norrbotten står för projekt- och processledning själva och har därför minskat på kostnaden för externa konsulter jämfört med tidigare år.

### Projekttid

2026-01-01 – 2026-12-31

### Projektägare

Region Norrbotten

### Samverkansorganisationer

Alla kommuner i Norrbotten, EURES (Arbetsförmedlingen), Länsstyrelsen i Norrbotten, Luleå Tekniska Universitet

### Aktiviteter

Projektet innefattar:

- Deltagande på Emigration Expo 2026 i Utrecht, Nederländerna för Region Norrbotten och länets kommuner.
- Arbete tillsammans med kommunerna och arbetsförmedlingen för att fånga upp de som anmält intresse för att bo och arbeta i Norrbotten.

### Kostnader

Kostnadslag	Belopp
Externa tjänster (Eventproduktion, monterframställning, avtal med EURES)	2 100 000
Lokalkostnader (Monterhyra)	210 000 kr
Resekostnader	190 000 kr
<b>Totalt</b>	<b>2 500 000</b>

Finansiär	Sökt belopp
Region Norrbotten (ERP, 100 %)	2 500 000

**Ekonomiska konsekvenser**

Projektet finansieras via ERP, men bedöms långsiktigt bidra till inflyttning till länet, vilket också bidrar till länets framtida ekonomiska säkerhet genom att attrahera arbetsför befolkning.

**Jämställdhetsperspektiv**

Projektet arbetar inte särskilt ur ett jämställdhetsperspektiv utan vänder sig brett till presumtiva Norrbottningar.

**Barnrättsperspektiv**

*Beslutet påverkar barn i mindre grad eller inte alls:*

Projektet riktar sig inte direkt till barn.

**Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

§ 171

## Medfinansiering av projekt Go Connect, NYPSid 20375792

Dnr RUN-00573-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet Go Connect beviljas 4 270 000 kr i medfinansiering
2. medlen anvisas ur statliga 1:1-medel
3. Region Norrbottens villkor för projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet är förenligt med Norrbottens regionala utvecklingsstrategi 2030 och bidrar till insatsområdena Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap, Flexibel och väl fungerande kompetensförsörjning samt Hög livskvalitet i attraktiva livsmiljöer. Genom ett digitalt och ortsoberoende stödsystem för entreprenörer inom kulturella och kreativa branscher vill projektet möta utmaningar kring kompetensbrist, jämställdhet och geografiska klyftor och bidra till ett mer konkurrenskraftigt näringsliv.

### Sammanfattning

Projektet syftar till att utveckla ett digitalt och ortsoberoende stödsystem för entreprenörer inom kulturella och kreativa branscher samt tjänstesektorn i norra Sverige. Genom digitalt tillgängliga insatser för kompetensutveckling, mentorskap och samverkan över branschgränser ska projektet bidra till ökad affärskompetens, jämställdhet och minskade geografiska klyftor. Projektet ska skapa strukturer för långsiktig kunskapsöverföring och nätverk som stödjer företagare i olika utvecklingsfaser. Insatserna förväntas ge bättre förutsättningar för hållbar företagsutveckling och stärkt konkurrenskraft i regionen.

### Ärendet

#### Bakgrund

I Norrbotten saknas ett långsiktigt, digitalt tillgängligt och personcentrerat stödsystem för entreprenörer inom kulturella och kreativa branscher och tjänstesektorn, särskilt efter uppstartsfasen. Traditionella insatser är ofta koncentrerade till större orter och industrinära företag, vilket gör att kreativa entreprenörer riskerar att stå utanför stödsystemet.

#### Syfte

Projektets syfte är att skapa ett ortsberoende ekosystem som stärker entreprenörer inom kulturella och kreativa branschers kompetens, nätverk och framtidstro i flera steg av företagandet, och därigenom bidra till hållbar tillväxt och attraktiva livsmiljöer i norra Sverige.

### Mål

- Etablera ett digitalt och ortsberoende stödsystem för entreprenörer inom kulturella och kreativa branscher samt tjänstesektorn.
- Stärka affärskompetens inom områden som försäljning, marknadsföring, ekonomi, hållbarhet och digitalisering.
- Skapa strukturer för kontinuerligt lärande och nätverk som stödjer företagare i olika utvecklingsfaser.
- Utveckla former för samverkan över branschgränser och öppna nya möjligheter till marknader och samarbeten.

### Genomförande

#### Projekttid

2026-01-01 – 2029-04-30

#### Projektägare

Piteå Science Park AB

#### Målgrupper

Små och medelstora företag, idéburna organisationer, offentliga aktörer.

#### Aktiviteter

- **Hangout:** Insatser för entreprenörer i tidiga skeden med digitala workshops, individuell coaching och nätverksträffar för att utveckla affärskompetens och skapa hållbara företag.
- **Inkubator:** Fördjupat stöd för företagare som är mogna för att skala upp sin verksamhet, med avancerade workshops, rådgivning och digitala lärresurser för att stärka affärsstrategi och varumärke.
- **Alumni och mentorskap:** Utveckling av nätverk och mentorskap för etablerade företagare, inklusive kontakter nationellt och internationellt för kunskapsutbyte och nya affärsmöjligheter.
- **Mindset 2.0:** Aktiviteter som skapar möten mellan kreativa branscher och andra sektorer, exempelvis industri och offentlig verksamhet, för att utveckla nya tjänster, produkter och arbetssätt.
- **Digital plattform och lärresurser:** Utveckling och drift av en digital plattform som gör kompetensutveckling tillgänglig oavsett bostadsort.

### Kostnader

Kostnadsslag	Sökt belopp
Personal	10 527 457 kr

Externa tjänster	5 910 438 kr
Investeringar, materiel och lokaler	300 000 kr
Resor och logi	776 600 kr
Schablonkostnader	6 845 479 kr
<b>Totalt</b>	<b>24 359 975 kr</b>

### Finansiering

Finansiär	Belopp
Tillväxtverket (Europeiska regionala utvecklingsfonden)	9 738 013 kr
Piteå kommun	1 761 375 kr
Luleå kommun	1 761 375 kr
Skellefteå kommun	1 761 375 kr
Jokkmokks kommun	192 510 kr
Piteå Science Park (egenfinansiering)	1 060 000 kr
Boden Business Park	880 687 kr
Sparbanken Nord	800 000 kr
Region Västerbotten	2 135 000 kr
<b>Region Norrbotten</b>	<b>4 270 000 kr</b>

### Ekonomiska konsekvenser

Projektet finansieras via statliga 1:1 medel och bedöms inte få negativa ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten. Vidare ämnar projektet få högre lönsamhet inom kulturella och kreativa branscher i Norrbotten, vilket bedöms påverka regionen positivt ur ekonomisk synvinkel.

### Jämställdhetsperspektiv

Projektet ämnar arbeta aktivt med att hjälpa företagare i glesa miljöer och att stötta kvinnliga företagare.

### Barnrättsperspektiv

*Beslutet påverkar barn i mindre grad eller inte alls:*

Projektet riktar sig inte till barn och bedöms inte påverka barn.

### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

§ 172

## Medfinansiering av projekt ROSS, NYPSid 20375953

Dnr RUN-00574-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet ROSS – Robust Smart Service beviljas 5 000 000 kr i medfinansiering.
2. medlen anvisas ur statliga 1:1-medel.
3. Region Norrbottens villkor för projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet är förenligt med Norrbottens regionala utvecklingsstrategi 2030 avseende insatser för insatsområdena Hög livskvalitet i attraktiva områden och Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap. Genom att utveckla robusta digitala lösningar och samverkansmodeller vill projektet stärka service och företagande i landsbygder och bidra till ökad attraktivitet och konkurrenskraft.

### Sammanfattning

Projektet syftar till att bygga robusta digitala strukturer som stärker service, attraktivitet och innovationsförmåga i landsbygder i Norrbotten och Västerbotten. Genom forskning, samverkansarenor och lokala piloter utvecklas digitala tjänster och affärsmodeller som gör landsbygder mer livskraftiga och konkurrenskraftiga. Projektet omfattar tre nivåer: strategisk (forskning och policy), taktisk (samverkan och innovationsprocesser) och operativ (användardrivna piloter i minst 15 orter).

### Ärendet

#### Bakgrund

Landsbygder i Norrbotten har begränsad tillgång till service och digital infrastruktur, vilket påverkar företagande och livskvalitet. Erfarenheter från projektet SMALL visar att digitala lösningar kan skapa nya affärsmodeller och öka tillgängligheten, men långsiktiga strukturer saknas. ROSS bygger vidare på dessa lärdomar genom att utveckla robusta digitala tjänster och samverkansmodeller som är tekniskt hållbara och socialt förankrade.

#### Syfte

Projektets syfte är att bygga robusta strukturer för digitalisering som stärker service, attraktivitet och innovationsförmåga i landsbygder.

## Mål

- Minst 10 digitala lösningar utvecklas och testas i verkliga miljöer.
- Minst 8 nya eller anpassade digitala idéer vidareutvecklas.
- Minst 15 orter deltar aktivt i piloter.
- Publicering av minst 4 vetenskapliga artiklar.

## Genomförande

### Projekttid

2026-05-01 – 2029-09-30

### Projektägare

Luleå Tekniska Universitet

### Målgrupper

Små och mikroföretag, civilsamhälle, kommuner, invånare.

### Aktiviteter

- Robust digital transformation – Forskning och analys för att skapa hållbara modeller för digitalisering i landsbygder.
- Självorganisering i bygder – Stöd till lokala initiativ som bygger gemensamma digitala lösningar.
- Landsbygders olikheter – Kartläggning av olika byars behov för att kunna göra rätt insatser.
- Bygdelänkad förvaltning – Utveckla modeller som kopplar lokala initiativ till kommuner och myndigheter.
- Robusta innovationsprocesser – Skapa mötesplatser och nätverk för företag, kommuner och civilsamhälle.
- Användardrivna piloter – Testa digitala tjänster i minst 15 orter, till exempel för handel, skola och information.
- Flexibel innovation – Ta tillvara nya idéer som uppstår under projektet och utveckla dem till lösningar.

## Kostnader

Kostnadslag	Sökt belopp
Personal	6 588 149 kr
Resor och logi	290 000 kr
Investeringar, material och lokaler	250 000 kr
Externa tjänster	5 807 456 kr
Schablonkostnader	6 264 395 kr
<b>Totalt</b>	<b>19 200 000 kr</b>

## Finansiering

Finansiär	Belopp
Tillväxtverket (Europeiska regionala utvecklingsfonden)	8 000 000 kr
Boden kommun (arbetstid)	100 000 kr
Lycksele kommun (arbetstid)	100 000 kr
Umeå kommun (arbetstid)	100 000 kr
Piteå kommun (arbetstid)	100 000 kr
Gällivare kommun (arbetstid)	100 000 kr
Kiruna kommun (arbetstid)	100 000 kr
Luleå kommun (arbetstid)	200 000 kr
Luleå Tekniska Universitet (egna medel)	1 200 000 kr
Region Västerbotten	5 000 000 kr
<b>Region Norrbotten (25 %)</b>	<b>5 000 000 kr</b>

### Ekonomiska konsekvenser

Projektet finansieras via statliga 1:1 medel och bedöms inte påverka Region Norrbotten negativt ur en ekonomisk synvinkel.

### Jämställdhetsperspektiv

Projektet arbetar aktivt med jämställdhet ur ett geografiskt perspektiv genom att verka på lands- och glesbygder.

### Barnrättsperspektiv

*Beslutet påverkar barn i mindre grad eller inte alls:*

Barn är inte en del av projektets målgrupper.

### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

## § 173

## Medfinansiering av projekt Campus Totalförsvaret Övre Norrland, NYPSid 20375965

Dnr RUN-00575-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet Campus Totalförsvaret Övre Norrland beviljas 7 400 000 kr i medfinansiering.
2. medlen anvisas ur statliga 1:1 medel
3. Region Norrbottens villkor för projektstöd ska följas

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet är förenligt med Norrbottens regionala utvecklingsstrategi 2030 avseende insatsområde *Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap* genom insatser för forskning och utveckling av lösningar för ökad säkerhet och beredskap. Projektet bidrar även till insatsområdet *Flexibel och väl fungerande kompetensförsörjning* genom utbildningsinsatser och kunskapsspridning som stärker kompetensen inom totalförvarsområdet.

### Sammanfattning

Projektet syftar till att stärka totalförsvarens förmåga i Övre Norrland genom forskning och kompetenshöjande insatser i samverkan mellan akademi, offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle. Det är en regional realisering av den nationella satsningen Campus Totalförsvaret och omfattar utveckling av lösningar för säkerhet, beredskap och kritisk infrastruktur.

### Ärendet

#### Bakgrund

Sveriges försvarsbeslut för perioden 2025–2030 innebär omfattande satsningar på både militärt och civilt totalförsvaret. Det försämrade säkerhetsläget i Europa och ökade hybridhot ställer krav på nya lösningar och samverkan mellan aktörer. Övre Norrland har särskilda utmaningar kopplade till långa avstånd, gles befolkning och kritisk infrastruktur, vilket gör regionen central för totalförvarsarbetet.

Projektet Campus Totalförsvaret Övre Norrland möter dessa behov genom forskning och kompetenshöjande insatser som stärker beredskap och säkerhet. Arbetet omfattar bland annat utveckling av metoder och teknologier för kritisk infrastruktur, IT/OT-säkerhet och beredskap vid CBRNE-händelser (kemiska, biologiska, radiologiska, nukleära och explosiva hot). Projektet är en regional realisering av den

nationella satsningen Campus Totalförsvaret, vilket säkerställer koppling till nationella mål och samordning med övriga delar av landet.

### Syfte

Projektet syftar till att stärka totalförsvärsförmågan i Norrbotten genom forskning och innovation som ökar samhällets motståndskraft vid kris och konflikt. Fokus ligger på utveckling av lösningar för kritisk infrastruktur, cybersäkerhet och beredskap vid kemiska, biologiska, radiologiska, nukleära och explosiva hot. Genom samverkan mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv ska projektet bidra till långsiktig säkerhet och beredskap i regionen.

### Mål

- Utveckla nya metoder och teknologier som stärker beredskap och säkerhet i Norrbotten.
- Öka kunskap och kompetens inom totalförsvärsområdet hos företag, offentliga aktörer och civilsamhället.
- Skapa strukturer för samverkan mellan akademi, offentlig sektor och näringsliv.
- Bidra till långsiktig förmåga att hantera kriser och hot genom forskning, innovation och utbildning.

### Genomförande

#### Projektid

2026-01-01 –2028-12-31

#### Projektägare

Luleå Tekniska Universitet (Umeå Universitet samverkanspart)

#### Målgrupper

Akademi och forskningsaktörer, offentliga organisationer, idéburna organisationer, företag

#### Aktiviteter

- Utveckla autonoma robotsystem för insatser i arktiska och sensorbegränsade miljöer.
- Ta fram koncept för satellitbaserad övervakning av kritisk infrastruktur i glesa områden.
- Utveckla ramverk för cybersäkerhet i miljöer där IT- och driftssystem samverkar.
- Utforma metoder för brandsäkert träbyggande i samhällskritiska byggnader.
- Analysera historiska strategier för beredskap i Arktis och omsätta lärdomar i dagens totalförsvaret.
- Utveckla samordningsmodeller för beredskap vid kemiska, biologiska, radiologiska, nukleära och explosiva hot samt masskadehändelser.
- Genomföra forskarskola och kompetenshöjande insatser, inklusive workshoppar och kurser för företag och offentliga aktörer.

**Kostnader**

<b>Kostnadsslag</b>	<b>Sökt belopp</b>
Personal	11 189 212 kr
Externa tjänster	2 926 970 kr
Resor och logi	1 020 091 kr
Schablonkostnader	10 794 872 kr
<b>Totala kostnader</b>	<b>25 931 145 kr</b>

**Finansiering**

<b>Finansiär</b>	<b>Belopp</b>
Tillväxtverket (Europeiska regionala utvecklingsfonden)	10 833 545 kr
Skellefteå kommun	600 000 kr
Luleå Tekniska Universitet	3 000 000 kr
Umeå Universitet	2 898 600
Region Norrbotten (Arbetstid)	461 352 kr
Region Västerbotten (Arbetstid)	692 028 kr
Region Västerbotten (1:1)	1 200 000
<b>Region Norrbotten (1:1)</b>	<b>7 400 000</b>

**Ekonomiska konsekvenser**

Projektet finansieras via statliga 1:1 medel och bedöms inte medföra negativa ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten.

**Jämställdhetsperspektiv**

Projektet bidrar till att förbättra jämställdheten ur geografisk synpunkt genom att erbjuda bättre förutsättningar för totalförsvaret i glesa miljöer.

**Barnrättsperspektiv**

*Beslutet påverkar barn i mindre grad eller inte alls:*

Beslutet har inte barn som en målgrupp och bedöms inte påverka barn.

**Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

## § 174

## Tillägg till projektet Servicerikt Norrbotten NypsID 20362944

Dnr RUN-00569-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet Servicerikt Norrbotten beviljas ytterligare 500 000 kr i medfinansiering
2. medlen anvisas ur statliga 1:1 medel
3. Region Norrbottens villkor för projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet Servicerikt Norrbotten är förenligt med den regionala utvecklingsstrategin för Norrbotten 2030 avseende insatser inom insatsområdena Hög livskvalitet i attraktiva livsmiljöer och Hållbara transporter och tillgänglighet. Projektet har bidragit och bidrar till länets kommersiella service genom möjligheter att ge stöd och arbeta strategiskt kring frågor om service. En utökad finansiering från Tillväxtverket är nu möjlig och möjliggör ett fortsatt och utvecklat arbete inom projektet.

### Sammanfattning

Projektet Servicerikt Norrbotten har framgångsrikt bidragit till utvecklingen av kommersiell service på gles- och landsbygd i Norrbotten sedan projektstart i Juni 2023 genom genomförandet av Handlingsplanen för ett Servicerikt Norrbotten. Projektet har bidragit till att fler människor på fler platser runt om i länet har tillgång till butiker och bensinmackar och slipper pendla långt för att klara av sina dagliga behov. Tillväxtverket har nyligen öppnat upp för möjligheten för regionen att söka ytterligare medfinansiering för projektet. En sådan medfinansiering tillåter projektet att arbeta ytterligare och bredare med kommersiell service än vad som redan sker.

### Ärendet

Region Norrbotten har sedan 2023 genomfört projektet Servicerikt Norrbotten med målet att förbättra tillgången till kommersiell och offentlig service i länets gles- och landsbygdsområden. Projektet har utgått från den regionala handlingsplanen för Service och har genomförts i samverkan med kommuner, myndigheter och lokala aktörer. Projektet har utöver att ge direkt kommersiellt stöd till olika butiker och servicepunkter i länet också bidragit till att stärka kunskapen om servicefrågor,

utveckla samordnade lösningar kring servicefrågor och skapa bättre förutsättningar för glest befolkade områden i Norrbotten.

Tillväxtverket har nu erbjudit regionerna möjlighet att ansöka om utökad finansiering för befintliga projekt inom området kommersiell service. Syftet är att förstärka genomförandekapaciteten och ta tillvara på de resultat som redan uppnåtts. Den utökade finansieringen ska möjliggöra fortsatt arbete med handlingsplanen, uppföljning av tidigare insatser samt utveckling av nya aktiviteter som svarar mot behov som identifierats under projektets gång.

### Finansiering

Finansiär	Belopp
Tillväxtverket	500 000 kr
<b>Region Norrbotten (50 %)</b>	<b>500 000 kr</b>
<b>Total finansiering</b>	<b>1 000 000 kr</b>

### Ekonomiska konsekvenser

Medlen för projektet anvisas ur statliga 1:1 medel och bedöms inte påverka Region Norrbotten negativt ur en ekonomisk synvinkel.

### Jämställdhetsperspektiv

Projektet bidrar till att stärka tillgången till kommersiell service över hela Norrbotten och är ur den aspekten viktig för den geografiska jämställdheten

### Barnrättsperspektiv.

*Beslutet påverkar barn i viss grad:*

Projektet påverkar barn ur positiv bemärkelse genom att ge dem ytterligare tillgång till kommersiell service.

### Beslutsunderlag

### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

## § 175

## Deltagande i Almedalsveckan 2026

Dnr RUN-00567-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. godkänna att Region Norrbotten deltar i Almedalen 2026
2. satsningen finansieras med maximalt 1,5 miljoner kronor
3. Almedalen 2025 finansieras inom ramen för det befintliga projektet Mötesplatser 2025-2027, som i sin tur finansieras med medel från ERP
4. regionala utvecklingsdirektören får i uppdrag att utifrån beslutet ta fram en projektplan och säkerställa att arrangemanget genomförs.

### Yttrande till beslutsförslaget

Almedalen är en viktig arena för Region Norrbotten att profilera länet som en attraktiv plats att leva och bo på. En av de allra största utmaningarna är att få unga familjer att vilja bygga sin framtid i länet. Det är viktigt att delta i Almedalsveckan för att få genomslag i nationella beslutsprocesser som är viktiga för regionens tillväxt och hållbara utveckling. Ett ännu starkare Norrbotten bidrar till Sveriges och Europas utveckling – inte minst med anledning av den pågående industri- och samhällsomvandlingen.

### Sammanfattning

Region Norrbotten har tidigare under åren 2022-2025 arrangerat Norra Scen i Almedalen under Almedalsveckan i Visby. Målet är att få genomslag för påverkansarbetet i nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling.

En extern utvärdering av Norra Scen i Almedalen 2022-2025 visar att Norra Scen uppfattas som en väletablerad, professionell och respekterad plattform i Almedalen. Dess styrka ligger i kvaliteten på innehållet, de strategiska samtalen och möjligheten att synliggöra norra Sveriges perspektiv i nationella sammanhang.

Vår region har ett unikt erbjudande som ger oss den perfekta scenen för att spela en viktig roll i att ta den industriella världen in i en hållbar framtid. Det pågår just nu många stora etableringar och expansioner i Norrbotten som industriomställningen möjliggör.

Men utvecklingen har också många utmaningar som behöver adresseras på en nationell scen. Bedömningen är att ett deltagande på Almedalen 2026 kommer fortsätta att generera goda möjligheter för att profilera och fortsätta diskutera för länet viktiga frågor i den pågående gröna industri- och samhällsomställningen.

Budgeten för Region Norrbottens deltagande är inte fastställd då själva programmet inte är klart. Regionala utvecklingsnämnden föreslås avsätta maximalt 1,5 miljoner kronor för ändamålet.

## Ärendets behandling under sammanträdet

Eivor Olofsson (S) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

## Ärendet

Region Norrbotten har under åren 2022-2025 arrangerat Norra Scen i Almedalen under Almedalsveckan i Visby i nära samarbete med Luleå tekniska universitet och gruvkoncernen LKAB.

Målet är att få genomslag för påverkansarbetet i nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling. Målgruppen är nationella beslutsfattare och politiker, tjänstepersoner vid departement, representanter för näringsliv och universitet samt övriga regioner i Sverige.

Norra Scen i Almedalen är dessutom en arena för andra aktörer från Norrbotten att driva sitt påverkansarbete. Region Norrbotten täcker boendekostnader under Almedalen 2026 för kommunrepresentanter (2 från respektive kommun). Syftet är att ge möjlighet för alla länets kommuner att på plats skapa relationer och berätta för andra beslutsfattare om sin kommuns unika perspektiv och utvecklingsmöjligheter.

Norrbottens fördelar behöver kommuniceras för att locka nya invånare, där vi erbjuder livsmiljöer som kombinerar bra boende med intressanta jobb, väl fungerande service, omsorg och aktiv fritid. Här behövs fler ambassadörer för länet, både företag och människor, som alla bidrar till att attrahera nya norrbottningar, genom att berätta om och visa upp rätt bild av Norrbotten. Vi behöver också ett starkt påverkansarbete mot beslutsfattare på alla nivåer för att kommunicera hur ett ännu starkare Norrbotten bidrar till Sveriges och Europas utveckling. Vår region har ett unikt erbjudande som ger oss den perfekta scenen för att spela en viktig roll i att ta den industriella världen in i en hållbar framtid. Det pågår just nu många stora etableringar och expansioner i Norrbotten som industriomställningen möjliggör. Men utvecklingen har också många utmaningar som behöver adresseras på en nationell scen.

Syftet med Norrbotten i Almedalen 2026 syftar liksom tidigare år till att:

- Region Norrbotten samlar länets aktörer till ett gemensamt påverkansarbete och påverka nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling
- Sätta fokus på de möjligheter och utmaningar som de stora investeringarna har på samhället i Norrbotten

- Synliggöra Norrbottens styrkor och resurser. Visa att Norrbotten bidrar till utvecklingen i nationellt och internationellt
- Mötesplatserna blir ett tillfälle för deltagare att utbyta av kunskap och erfarenheter mellan varandra och skapa nätverk som bidrar till länets utveckling.
- Bidra till att fler blir goda och stolta ambassadörer för Norrbotten Förväntade resultat av projektet

Projektet ska resultera i följande:

- Att regionens aktörer tillsammans uppnår en samsyn i viktiga påverkansfrågor som leder till gemensam handling
- Att kunskap om Norrbottens styrkor och resurser samt länets specifika förutsättningar sprids till utvalda målgrupper
- Att nätverk skapas där människor stärker varandra och blir goda och stolta ambassadörer för Norrbotten
- Region Norrbotten fortsätter sitt påverkansarbete på den nationella arenan.
- Möjliggör för andra aktörer att ha arenor för sitt påverkansarbete

En extern utvärdering av Norra Scen i Almedalen 2022-2025 visar att Norra Scen uppfattas som en väletablerad, professionell och respekterad plattform i Almedalen. Dess styrka ligger i kvaliteten på innehållet, de strategiska samtalen och möjligheten att synliggöra norra Sveriges perspektiv i nationella sammanhang.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ytterst handlar det om att locka fler människor att bosätta sig i länet och därmed utöka skatteunderlaget. Det handlar om att attrahera etableringar och investeringar till Norrbotten som i sin tur genererar nya arbetstillfällen och ökar bruttoregionalprodukten. Region Norrbottens påverkansarbete handla också om förutsättningsskapande åtgärder som utbyggnad av infrastruktur och transportmöjligheter. Liksom att det handlar om goda möjligheter till utbildning på olika nivåer för att stärka kompetensförsörjningen och locka nya norrbottningar till länet.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Arbetet med en stärkt social hållbarhet är viktigt för att Norrbotten ska utvecklas och vara en attraktiv plats att verka, leva och bo i. Vi behöver bli fler norrbottningar och skapa en livskraftig region. I det arbetet behöver alla aktörer arbeta tillsammans för ett ökat arbetsmarknadsutbud, ökad livskvalitet och goda möjligheter för attraktiva boenden. En av de allra största utmaningarna är att få unga kvinnor att välja Norrbotten. Det är en utmaning att kunna erbjuda intressanta jobb, attraktiva utbildningar och en stimulerande fritid så att – inte minst unga kvinnor - vill bygga sin framtid i Norrbotten.

### **Barnrättsperspektiv**

Vi behöver bli fler norrbottningar och skapa en livskraftig region. En av de allra största utmaningarna är att få unga familjer att vilja bygga sin framtid i länet. Hur kan samhället stötta kommunerna i arbetet med en god bostadsförsörjning? Vad

krävs för att skapa en helhetssyn i planeringsarbetet av livsmiljöer? Hur kan vi tillsammans stötta civilsamhället så att det finns idrottsföreningar som kan stötta barn och unga i deras fritid? Hur kan samhället stötta kulturlivet så att det finns ett utbud för barn och unga?

## **Beslutsunderlag**

Rapport Utvärdering Norra Scen

## **Protokollsutdrag skickas till**

Regionala utvecklingsdirektören

Funktionsbrevlådan utvecklanorrbotten

## § 176

## Future Lab - ett demokratiforum för unga

Dnr RUN-00568-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige besluta att:

1. godkänna satsningen Future Lab – ett demokratiforum för unga
2. ge regionala utvecklingsnämnden i uppdrag att löpande hantera inkomna förslag från demokratiforumet som ligger inom nämndens ansvarsområde
3. följa upp satsningen senast hösten 2027.

### Yttrande till beslutsförslaget

Regionala utvecklingsnämnden anser att ungas delaktighet och inflytande är särskilt viktigt i arbetet med länets utveckling då det är regionens unga medborgare som är framtiden. Norra Sverige förväntas växa med ungefär 100 000 nya invånare de närmaste åren, och då behövs både arbetskraft med kompetens och familjer. Här är de ungas delaktighet och inflytande avgörande för länets framtid.

Beslutet är i linje med Norrbottensstrategin, i vilken det framkommer att hänsyn ska tas till dagens och framtidens generationer i länets utvecklingsarbete. Även enligt Kulturplan Norrbotten 2023–2026 ska Region Norrbotten främja insatser för barn och ungas inflytande i samarbete med unga, kommuner, regionala aktörer och främja möjlighet för breddat deltagande, vilket denna satsning är ett gott exempel på.

### Sammanfattning

”Future Lab – ett demokratiforum för unga” är en del av projektet Youth Up North och planen är att på sikt etablera ett regionalt ungdomsfullmäktige i Norrbotten. Future Lab vänder sig till unga i åldrarna 15–25 år.

I och med beslutet inleds nu en testperiod där ungdomar möter förtroendevalda i Region Norrbotten i samband med regionfullmäktige en gång per år. Satsningen utvärderas under hösten 2027 inför beslut om vidareutveckling.

### Ärendet

#### Bakgrund

Region Norrbotten samarbetar med föreningen Youth 2030 Movement genom satsningen Youth Up North, detta enligt beslut i regionala utvecklingsnämnden den 14 februari 2025. Syftet med samarbetet är att stärka ungas delaktighet och

inflytande i den regionala utvecklingen samt öka intresset för regionala utvecklingsfrågor hos yngre.

Region Norrbottens deltagande syftar till att stärka länets växtkraft och därigenom öka länets attraktivitet. Ett mål är att åstadkomma ökad förståelse och tilltro till ungas kompetens att bidra till det regionala utvecklingsarbetet. Region Norrbotten kan, genom det regionala perspektivet i projektet Youth Up North, samordna de aktörer som arbetar för att inkludera ungas inflytande och delaktighet och på det sättet bidra till utvecklingen av en livskraftig region.

### **Demokratiforum för unga**

Ett led i Youth Up North-satsningen är att på sikt etablera ett regionalt ungdomsfullmäktige. Därför inleds nu på prov "Future Lab – ett demokratiforum för unga" där ungdomar möter förtroendevalda i Region Norrbotten i samband med regionfullmäktige en gång per år. Satsningen utvärderas hösten 2027 och därefter beslutas om eventuell fortsättning.

Future Lab vänder sig till unga i åldrarna 15–25 år och är en partiobunden arena för dialog, lärande och samarbete där både unga och ordinarie ledamöter lär av varandra. Det ger unga insyn i den regionala demokratin, kunskap om samhällspåverkan och möjlighet att formulera förslag som kan tas vidare till politiska beslutsfattare. Arbetet inom Future Lab utgår från Region Norrbottens värdegrund.

### **Ersättning**

Deltagare i Future Lab får ersättning enligt Region Norrbottens regler för arvode, reseersättning och förlorad arbetsinkomst. Ersättningen administreras av kansliet.

Ersättning utgår när deltagare medverkar i Future Lab under regionfullmäktige, deltar i förberedande träffar, idéverkstäder eller hackaton kopplade till Future Lab, levererar underlag, idéer eller förslag som ingår i det regionala uppdraget samt medverkar i uppföljning.

### **Ansvar och roller**

Regionala utvecklingsnämnden hanterar löpande inkomna förslag från demokratiforumet som ligger inom nämndens ansvarsområde. Hälso- och sjukvårdsnämnden hanterar på motsvarande sätt de inkomna förslagen inom nämnden ansvarsområde.

Regionala utvecklingsnämnden och hälso- och sjukvårdsnämnden kan efterfråga remissyttranden från Future Lab. Remissförfarandet och inkomna svar administreras av respektive nämnd.

Inom satsningen Youth Up North genomförs kontinuerliga utvärderingar för att mäta effekterna av insatserna. Regelbunden feedback från ungdomarna själva och samverkanspartners ger möjlighet att anpassa och förbättra projektet efter deras behov och önskemål. Dessutom är en central del av projektet att öka ungas delaktighet och inflytande i de demokratiska processerna, vilket innebär att kvalitet inte bara handlar om resultat utan också om att stärka deras förmåga att påverka

sina egna liv och samhället i stort. Detta skapar en grund för långsiktig demokratiskt deltagande och stärker social hållbarhet i Norrbotten.

### Ekonomiska konsekvenser

Dialoger, möten och idéverkstäder runt om i Norrbotten finansieras inom det befintliga projektet Youth Up North.

Finansiering för 2026 hanteras inom fullmäktiges oförutsedda medel med högst 150 000 kronor. Finansiering för 2027 hanteras i Strategisk Plan med 150 000 kronor. Se tabell nedan.

	Årlig kostnad	Total summa 2026–2027
Resa, mat och logi	80 000	160 000
Arvode, förlorad arbetsinkomst och reseersättning	70 000	140 000
Summa	150 000	300 000

Tabell 1: kostnadsberäkning

### Jämställdhetsperspektiv

Beslutet bedöms inte påverka jämställdheten mellan flickor och pojkar, kvinnor och män. Män och kvinnor ska, oavsett identitet, bakgrund, funktionsförmåga eller bostadsort, ha likvärdiga möjligheter att bli hörda, delta och forma sina liv. Ett hållbart samhälle bygger på balans mellan sociala, ekonomiska och ekologiska aspekter. Det är positivt att projektet arbetar med att lyfta ungas inflytande, från glesbygdskommuner till en regional nivå, vilket kan anses särskilt viktigt då alla bör ges likvärdiga möjligheter att påverka det samhälle de lever och är verksamma i, oavsett bakgrund eller bostadsort.

### Barnrättsperspektiv

Beslutet bedöms påverka barn i hög grad. Av Barnkonvention framgår både att barn ska ha inflytande och vara delaktiga i beslutsprocesser som rör dem, och att barn ska ses som autonoma och kompetenta individer som har rätt att vara delaktiga och ha inflytande i samhället. Satsningen syftar till att stärka ungas delaktighet och inflytande, vilket bedöms som positivt för barns rättigheter.

### Beslutsunderlag

1. Samarbetsavtal mellan Region Norrbotten och Youth 20230 Movement
2. Arbetsordning för Future Lab – ett demokratiforum för unga

### Protokollsutdrag skickas till

Funktionsbrevlåda

Regional utvecklingsdirektör

Ekonomidirektör

## § 177

## Uppdatering av Norrbottens smart specialisering

Dnr RUN-00490-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet uppdatering av Norrbottens smart specialisering beviljas 5 000 000 kr
2. medlen anvisas ur statliga 1:1 medel och egna regionala projektmedel
3. Region Norrbotten villkor för projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet syftar till att uppdatera och vidareutveckla Norrbottens strategi för smart specialisering (S3) inför nästa EU-programperiod 2028–2034. En uppdaterad strategi är nödvändig för att möta nya europeiska och globala utmaningar inom innovation, konkurrenskraft, grön och digital omställning. Genom en bred förankrad process enligt EU:s Entrepreneurial Discovery Process samlas aktörer från akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhälle för att identifiera regionens styrkeområden och skapa ett hållbart innovationssystem. Projektet stärker Norrbottens förmåga att delta i europeiska samarbeten, attrahera investeringar och bidra till ett mer konkurrenskraftigt Norrbotten.

### Sammanfattning

Uppdatering av länets S3 behöver ske regelbundet. Sedan den föregående S3 antogs 2019 har mycket förändrats i Norrbotten. Länet har fått investeringar som har potential att bidra med upp till 160 miljarder kronor till Sveriges BNP år 2030. En uppdaterad strategi hjälper till att säkerställa att länets aktörer arbetar mot samma mål och att resurserna används på bästa möjliga sätt. Därmed är en revidering av strategin nödvändig för att den fortsatt ska spegla och understödja länets utvecklingskraft.

En uppdatering av S3 innebär mer än en revidering av dokument, det är en strategisk förnyelse av hur vi förstår och arbetar med forskning, innovation och näringslivets roll i regional utveckling. Genom att uppdatera S3 skapar vi utrymme för att identifiera nya styrkeområden, möta förändrade samhällsbehov och stärka samverkan mellan akademi, företag och offentliga aktörer.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Johannes Sundelin (S) föreslår att beslutspunkt 1 uppdateras för att förtydliga att projektet *beviljas* 5 000 000 kronor.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag, med ändringar enligt ovan, under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

## Ärendet

Syftet med projektet är att uppdatera och vidareutveckla Norrbottens S3. Strategin ska vara färdig 2027 inför den kommande EU-programperioden 2028–2034.

### Arbetsätt och verksamhetsbeskrivning

Projektet delas in i tre delar för att nå målet om en uppdaterad strategi för smart specialisering i Norrbotten.

### Framtagande och förankring av strategi

En ny strategi för smart specialisering (S3) tas fram för perioden 2028–2033. Arbetet bygger på EU:s metodik *Entrepreneurial Discovery Process (EDP)* och involverar aktörer från akademi, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhälle. Strategin ska identifiera och prioritera Norrbottens styrke- och utvecklingsområden inom forskning, innovation och näringsliv, samt fungera som verktyg för prioritering av initiativ och investeringar.

### Kunskapsinhämtning och medskapande

Arbetet bygger på bred kunskapsinhämtning genom analyser, intervjuer och workshops. Syftet är att stärka innovationsförmågan och skapa delaktighet. En extern aktör kan anlitas för att utveckla nya metoder för samskapande och innovationsdrivna processer. Digitala verktyg används för att samla in idéer och synpunkter. *Aktiviteter:*

- Genomföra kunskapsinsamling och analys.
- Utveckla framtidsscenarier för Norrbottens utveckling.

### Kompetens- och referensgrupper

En kompetensgrupp med representanter från kommuner, akademi, näringsliv och ideell sektor bidrar med expertis och säkerställer regional förankring. LTU deltar genom sitt nya Rektors samverkansråd.

Två referensgrupper etableras – en nationell och en internationell, för att tillföra perspektiv, kvalitetssäkring och benchmarking mot svenska och europeiska strategier. *Aktiviteter:*

- Genomföra workshops, tematiska möten och löpande kunskapsspridning.
- Använda gruppernas insikter för att stärka strategins relevans och legitimitet.

### Effekter på lång sikt:

Regionala innovationsaktörer kommer att kunna bidra mer effektivt till ökad tillväxt i Norrbotten och stärka regionens position som en innovativ aktör i Europa. Genom att öka förståelsen för förutsättningarna i länet kan Region Norrbotten fatta bättre beslut, vilket i sin tur leder till ökad bidragande till den regionala utvecklingen.

**Kostnader**

Externa tjänster	4 530 000
Resor	440 000
Övriga kostnader	30 000
<b>Summa</b>	<b>5 000 000</b>

**Medfinansiering**

Region Norrbotten egna medel	2 500 000 kr
Andel stöd %	50

**Medfinansiering**

Sökt stöd	2 500 000 kr
Andel stöd %	50

**Total medfinansiering** **5 000 000 kr**

**Ekonomiska konsekvenser**

En uppdaterad S3 bedöms kunna ge positiva ekonomiska effekter för Norrbottens forsknings-, innovations- och entreprenörssystem i den kommande EU-programperioden. S3 är en förutsättningsskapande strategi som öppnar upp för möjligheten att söka EU-medel inom dessa områden.

**Jämställdhetsperspektiv**

Projektet utgår från ett jämställdhetsperspektiv och integrerar detta i alla delar från planering och genomförande till uppföljning. I kompetensgruppen eftersträvas en jämn könsfördelning. Rekrytering av deltagare till aktiviteter sker med beaktande av könsbalans, och särskilda insatser kan riktas till det underrepresenterade könet i relevanta delar.

Utöver jämställdhetsperspektivet ska samtliga tre hållbarhetsdimensioner, social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet, vara genomgående perspektiv i den färdiga strategin. Det innebär att projektet ska:

- Social hållbarhet: främja inkludering, jämlikhet och tillgång till resurser och möjligheter för olika grupper i samhället, samt motverka diskriminering och exkludering.
- Ekologisk hållbarhet: beakta miljömässiga konsekvenser i val av metoder, teknik och resurser, samt bidra till en omställning och minskad klimatpåverkan.
- Ekonomisk hållbarhet: stödja långsiktigt hållbara affärsmodeller, innovationer och investeringar som stärker regionens konkurrenskraft utan att kompromissa med sociala eller ekologiska värden.

**Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms inte ha någon direkt påverkan gentemot barn.

**Beslutsunderlag**

Projektbeskrivning: Uppdatering av Norrbottens smart specialisering.

## Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlådan utveckla Norrbotten

§ 178

## Remiss av EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028-2034 om inrättandet av Europeiska fonden för regional utveckling, europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) och inrättande av Europeiska socialfonden

Dnr RUN-00486-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lämna yttrande enligt förslag i bilaga.

### Sammanfattning

Regeringen har remitterat EU-kommissionens förslag till ny långtidsbudget för perioden 2028–2034. Förslaget innebär genomgripande förändringar med en helt ny budgetstruktur där man frångår dagens fondlogik och skapar så kallade megafonder. Den föreslagna budgetstrukturen innebär fyra pelare/budgetrubriker, bland annat en övergripande europeisk fond där 14 olika fonder slagits ihop (här ingår bland annat sammanhållningspolitiken och jordbrukspolitiken).

Region Norrbotten har tagit fram ett yttrande där man understryker vikten av en sammanhållen och platsanpassad politik som utgår från lokala och regionala förutsättningar. Regionen betonar behovet av tydlig ansvarsfördelning, stärkt samverkan mellan myndigheter och nivåer, samt fortsatt koppling till EU:s territoriella agenda.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Lage Hortlund (SD) föreslår avslå liggande förslag.

Veronica Pedersen (S) och Jan Anders Perdal (V) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer bifall mot avslag av liggande förslag och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

### Ärendet

I remissen ligger att regeringen vill ha synpunkter på EU-kommissionens förslag till ny långtidsbudget för perioden 2028–2034.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget kan innebära en tydlig risk för en begränsning av lokalt och regionalt inflytande och en undanträngning av nödvändig finansiering för regional utveckling, till förmån för kortsiktiga nationella politiska mål som inte tar hänsyn till regionala och inomregionala skillnader.

### **Jämställdhetsperspektiv**

En tydlig och inkluderande regionalpolitik med nödvändig finansiering stärker möjligheten till jämlik samhällsutveckling och förbättrade livsvillkor för kvinnor och män i både tätorter och glesbygder.

### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms påverka barn i mindre grad. En platsbaserad och sammanhållen regionalpolitik med nödvändig finansiering kan bidra till likvärdiga livsvillkor för barn i hela länet, oavsett geografisk hemvist.

## **Beslutsunderlag**

1. Remiss av EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028-2034 om inrättandet av Europeiska fonden för regional utveckling, europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) och inrättande av Europeiska socialfonden
2. Remissyttrande över Remiss av EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028-2034 om inrättandet av Europeiska fonden för regional utveckling, europeiskt territoriellt samarbete (Interreg) och inrättande av Europeiska socialfonden

## **Protokollsutdrag skickas till**

Regionala utvecklingsdirektören

Landsbygds- och infrastrukturdepartementet

§ 179

## Remiss av betänkandet SOU 2025:93 En robust skogspolitik för ett aktivt skogsbruk

Dnr RUN-00459-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lämna yttrande enligt förslag i bilaga.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Lage Hortlund (SD) föreslår avslå liggande förslag.

Anita Gustavsson (S) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer bifall mot avslag av liggande förslag och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

### Ärendet

#### Sammanfattning av Region Norrbottens synpunkter

Region Norrbotten välkomnar ambitionen att stärka skogsbrukets roll i den gröna omställningen och att skapa förutsättningar för ökad skoglig tillväxt, jobb och hållbar utveckling i hela landet. Samtidigt vill regionen understryka vikten av att skogspolitiken utformas med hänsyn till regionala förutsättningar, lokalt inflytande, samiska rättigheter och behovet av balans mellan produktion, biologisk mångfald och social hållbarhet.

#### Bakgrund

Regeringen beslutade den 7 februari 2024 att ge en särskild utredare uppdraget att genomföra en översyn av den nationella skogspolitiken givet utvecklingen sedan den skogspolitiska reformen 1993, inklusive policyutvecklingen inom EU samt överväga åtgärder för ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt skogsbruk som stärker näringsfriheten och investeringsviljan. Beslutet innebar även att utredaren ska lämna förslag på ett effektivare miljömålsarbete i skogen. I uppdraget ingår också att lämna ett delbetänkande där utredaren ska ge förslag för en effektiv, enkel och väl fungerande tillsyn av skogsbruket.

Syftet med hela utredningen är att utveckla en framtida ändamålsenlig skogspolitik som främjar ett långsiktigt hållbart konkurrenskraftigt skogsbruk, ökad skoglig tillväxt och en långsiktigt ökad tillgång till hållbar skoglig biomassa för att fullt ut kunna bidra till klimatomställningen samt jobb och tillväxt i hela landet.

Utredningen har antagit namnet 2024 års skogspolitiska utredning (LI 2024:02). Delbetänkandet Ett tydligt regelverk för aktivt skogsbruk (SOU 2024:91) överlämnades till statsrådet den 19 december 2024.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslagen bedöms inte ha några direkta ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka jämställdhet eller jämlikhet.

### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka barn direkt.

## **Beslutsunderlag**

1. Remissyttrande
2. En robust skogspolitik för aktivt skogsbruk (SOU 2025:93)

## **Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

Landsbygds-och infrastrukturdepartementet

## § 180

## Remiss av promemorian Stöd till laddnings- och tankningsinfrastruktur för tunga transporter

Dnr RUN-00431-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. lämna yttrande enligt förslag i bilaga
2. paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten ställer sig positiv till förslaget. Som ett län med basindustrier som kräver tunga transporter behöver Norrbotten få rätt förutsättningar för att ställa om transportsektorn. Våra företag bidrar och leder vägen för omställningen, därför är det viktigt att de får möjlighet att vara en del i att utveckla ladd- och tankningsinfrastrukturen.

### Sammanfattning

I promemorian, som tagits fram inom Regeringskansliet, finns förslag på ändringar i förordningen (2022:107) om statligt stöd till regionala elektrifieringspiloter för tunga transporter.

Region Norrbotten har besvarat remissen och ställer sig positiv till förslaget.

### Ärendet

I promemorian, som tagits fram inom Regeringskansliet, finns förslag på ändringar i förordningen (2022:107) om statligt stöd till regionala elektrifieringspiloter för tunga transporter.

Förslagen har två syften. Det första syftet är att vidga stödet så att det omfattar fler typer av laddningsinfrastruktur. Det andra syftet är att uppdatera regelverket utifrån den EU-rättsliga och nationella utvecklingen av laddnings- och tankningsinfrastruktur. Ett övergripande mål är att påskynda elektrifieringen av transportsektorn genom att skapa ett mer ändamålsenligt regelverk. Förslagen innebär bl.a. att stödgivningen även ska omfatta bussar och fartyg och att stöd för icke-publik infrastruktur av tunga transporter ska underlättas. Förslagen kommer även att underlätta administrationen för såväl myndigheter som företag. Förslagen föreslås träda i kraft den 1 februari 2026.

Region Norrbotten ställer sig positiv till förslaget. Som ett län med basindustrier som kräver tunga transporter behöver Norrbotten få rätt förutsättningar för att ställa om transportsektorn. Våra företag bidrar och leder vägen för omställningen, därför

är det viktigt att de får möjlighet att vara en del i att utveckla ladd- och tankningsinfrastrukturen.

**Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet bedöms inte ha några direkta ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten.

**Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka jämställdhet eller jämlikhet.

**Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka barn direkt.

**Beslutsunderlag**

1. Promemoria Stöd till laddnings- och tankningsinfrastruktur för tunga transporter
2. Remissyttrande - Promemorian ”Stöd till laddnings- och tankningsinfrastruktur för tunga transporter” (KN2025/01701)

**Protokollsutdrag skickas till**

Klimat- och näringslivs-departementet  
Regional utvecklingsdirektör

## § 181

## Remiss förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen 2026-2037

Dnr RUN-00491-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att lämna yttrande enligt förslag i bilaga, med ändringar enligt nedan.

### Sammanfattning

Trafikverkets förslag till nationell plan för transportinfrastruktur 2026–2037 har varit ute på remiss. Region Norrbotten är positiv till regeringens satsning på underhåll och håller med om att det är kostnadseffektivt att ta hand om befintlig anläggning.

Region Norrbotten välkomnar att hela Norrbottenbanan nu finns med i planen och att Trafikverket, i enlighet med regeringens direktiv, pekar ut projektet som aktuellt att projekteras och byggas av annan aktör än myndigheten själv.

Samtidigt är Region Norrbotten mycket kritisk till att flera strategiskt viktiga åtgärder saknas för att möta behoven i norra Sverige. Att dubbelspår mellan Luleå och Boden inte ingår i planen är särskilt oroande, då det riskerar att få omfattande konsekvenser redan i närtid – både för industrins transportflöden och för möjligheten att utveckla persontrafiken. Trafikverkets beslut att avstå från dubbelspårsutbyggnad med hänvisning till samhällsekonomiska kalkyler visar på en modell som inte förmår fånga de strategiska värden och den långsiktiga samhällsnytta som investeringen innebär.

Regionen efterfrågar också ett helhetsgrepp om Malmbanan, där planen inte innehåller några nya satsningar utöver redan pågående eller planerade åtgärder. En etappvis dubbelspårsutbyggnad bör utredas inklusive anslutande stråk, med fokus på både civila och militära behov i ett Nato-perspektiv.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Johannes Sundelin (S) föreslår att följande tillägg tillförs remissyttrandet:

- s. 8, efter tredje stycket: ”Drift- och underhåll har fått ett ökat fokus i takt med klimatförändringar och de risker som följer. Höstens översvämningar visade tydligt hur sårbart transportsystemet är och hur avgörande redundans är för att upprätthålla tillgänglighet. Inlandsbanan fick en betydande roll som omledningsmöjlighet när ordinarie stråk slogs ut. Därför anser Region Norrbotten att staten måste ta ett större ansvar för robusthet och att det är orimligt att drifts- och underhållsbidraget för Inlandsbanan minskas i den föreslagna planen”.

- s. 9, sist i punktlistan: ”Säkerställ långsiktig finansiering för drift och underhåll av Inlandsbanan som en del av ett robust och redundanter transportsystem.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag, med ändringar enligt ovan, under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

### Ärendet

Trafikverkets remissförslag beskriver hur den statliga infrastrukturen ska underhållas och utvecklas under den kommande tolvårsperioden 2026-2037.

Planen tar sin utgångspunkt i transportpolitiska målen, regeringens direktiv till Trafikverket och den infrastrukturproposition som riksdagen har beslutat. Regeringen har bland annat betonat vikten av underhåll, att totalförsvarets behov beaktas och att investeringarna ska ge största möjliga samhällsnytta. Totalt ska drygt 1 200 miljarder kronor fördelas, där ungefär hälften av pengarna går till underhåll och hälften till investeringar. Av de namngivna investeringarna går ungefär 80 procent till järnvägsinvesteringar, bland annat Norrbottenbanan.

Satsningen på underhåll gör att Trafikverket bedömer att allt eftersatt vägunderhåll kan återtas under planperioden. Samtidigt förbättras bärigheten med ett fullt utbyggt BK4-nät, vägar för 74-tonsfordon. Även järnvägens eftersatta underhåll kan börja återtas och Trafikverket bedömer att 2050 kommer målet om en anläggning utan eftersatt underhåll att kunna nås.

Planförslaget har också ett tydligt fokus på att planen ska ge mesta möjliga samhällsnytta per krona. Det innebär att i två objekt görs omtag och nio objekt utgår från nu gällande plan efter att ha bedömts som samhällsekonomiskt olönsamma. Genom att prioritera bort dessa objekt har Trafikverket frigjort cirka 20 miljarder kronor, som i stället omfördelats till 27 nya objekt med högre beräknad nytta. Bland dom objekt som bedömts som samhällsekonomiskt olönsamma finns dubbelspår Luleå- Boden samt viltstängsel och passager längs Malmabanan samt mötesseparering på en sträcka på E10.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte ha några direkta ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten.

### Jämställdhetsperspektiv

Beslutet bedöms inte påverka jämställdhet eller jämlikhet.

### Barnrättsperspektiv

Beslutet bedöms inte påverka barn direkt.

### Beslutsunderlag

1. Remiss av förslag till nationell plan för transportinfrastruktur 2026–2037, LI2025/01587
2. Förslag till nationell plan för transportinfrastruktur 2026–2037, LI2025/01587

### **Protokollsutdrag skickas till**

Landsbygds- och infrastrukturdepartementet

## § 182

## Länsplan för regional transportinfrastruktur (Länstransportplan) 2026–2037

Dnr RUN-00601-2024

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att godkänna förslag till Länstransportplan 2026–2037 för Norrbottens län enligt bilaga.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten har i rollen som regionalt utvecklingsansvarig i uppdrag att ta fram den regionala transportplanen (Länstransportplanen). Det framtagna förslaget på länstransportplan går i linje med den nya regionala utvecklingsstrategins intentioner. Länstransportplanen kommer vara ett verktyg för att uppnå den regionala utvecklingsstrategins målsättningar inom transportinfrastrukturområdet.

### Sammanfattning

Den regionala Länstransportplanen tas fram av planupprättarna på regionerna som en del i det regionala utvecklingsuppdraget. Länstransportplanen ska anta ett regionalt trafikslagsövergripande perspektiv och innehåller i huvudsak trafiksäkerhetshöjande investeringar i regionala vägnätet. Vad som kan finansieras med länstransportplanen styrs av ”Förordning (1997:263) om länsplaner för regional transportinfrastruktur”.

Norrbotten tilldelas efter avräkning 1,441 miljarder kronor för planperioden 2026–2037. Medlen fördelas över planens 12 årsperiod i följande åtgärdsområden: *Väggåtgärder, Mindre trafiksäkerhetsåtgärder, Gång- och cykelåtgärder, Kollektivtrafikanläggningar, Samhällsomställningsåtgärder, Statlig medfinansiering, Riskreserv.*

### Ärendets behandling under sammanträdet

Lage Hortlund (SD) föreslår att fördelningen av ekonomisk ram ändras så att väggåtgärder utgör 35 % och gång- och cykelåtgärder utgör 20 %.

Johannes Sundelin (S) och Veronica Pedersen (S) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag mot Lage Hortlunds förslag och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller liggande förslag.

### Ärendet

Länstransportplanen utgör, tillsammans med den nationella planen för transportinfrastruktur, en del i planeringen av hela Sveriges transportsystem. Länstransportplanen innehåller främst investeringar i det regionala vägnätet samt medfinansiering i det kommunala vägnätet. Drift och underhåll på det regionala vägnätet ansvarar Trafikverket för genom den nationella planen.

Region Norrbotten har det regionala utvecklingsansvaret och uppdraget att upprätta Länstransportplanen för Norrbotten. Det innebär att planera och prioritera investeringar i det regionala transportsystemet i Norrbottens län. Med utgångspunkt i regeringens kommande direktiv ska Region Norrbotten ta fram en länstransportplan för perioden 2026–2037.

### Länstransportplanens inriktning 2026–2037

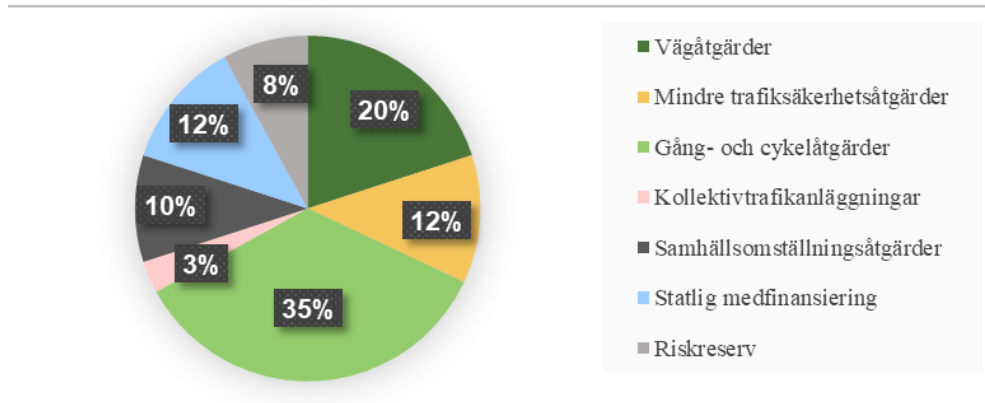
- Länstransportplanen ska ge effekt på lokal nivå samtidigt som den bidrar till utveckling av det regionala systemet som helhet.
- Planen ska inte hantera några ”stora namngivna objekt” (>75 milj.kr.) då det inte finns utrymme eller mogna objekt till planen denna period.
- Planen ska fortsatt ha en pott för ”samhällsomställningsåtgärder” för att på ett effektivt sätt kunna hantera tidkänsliga åtgärder kopplat till industri- och samhällsomvandlingen.

### Ekonomisk ram

I enlighet med regeringens beslut tilldelas Norrbotten 1,574 miljarder kronor för planperioden 2026–2037. Trafikverket justerar de regionala budgetramarna utifrån respektive länsplans tidigare upparbetningsgrad (åren 2022–2025). Norrbotten har under dessa år haft en högre upparbetningsgrad än vad planens ekonomiska ram anger. Det innebär att planeringsramen för planperioden 2026–2037 har justerats ner i förhållande till den ram som regeringen angett och resulterar därför i en budgetram på 1,441 miljarder kronor enligt 2025 års prisnivå (direktiv 2025–02). Medlen fördelas över planens 12 årsperiod (2026–2037).

### Åtgärdsområden och ekonomisk fördelning

Till länstransportplanen för perioden 2026–2037 väljer Region Norrbotten att dela in åtgärdsområdena utifrån följande kategorier: *Vägåtgärder, Mindre trafiksäkerhetsåtgärder, Gång- och cykelåtgärder, Kollektivtrafikanläggningar, Samhällsomställningsåtgärder, Statlig medfinansiering, Riskreserv*. Fördelningen av ekonomisk ram till åtgärdsområdena baseras på de uttryckta behoven av åtgärder i länet samt planens politiska inriktning.



### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte ha några direkta ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten. Indirekt bidrar beslutet till regional utveckling, genom att underlätta för att bo, leva och verka i hela länet. Detta genom en fördelning av statliga medel till det regionala vägnätet i Norrbotten.

### Jämställdhetsperspektiv

Inriktningsförslaget har förflyttat tyngdpunkten från finansiering av större vägprojekt till mindre åtgärder med ambition om att bidra till att skapa trygga och attraktiva miljöer i fler av Norrbottens kommuner. Mer medel till fler åtgärder inom trafiksäkerhet, gång- och cykel och kollektivtrafik bidrar till en ökad jämställdhet och ökad jämlikhet då det över lag är fler kvinnor och barn än män som går, cyklar och åker kollektivtrafik.

### Barnrättsperspektiv

Beslutet påverkar barn i viss grad, då inriktningsbeslutet visar på riktningen för åtgärdsplaneringen för det regionala transportsystemet. Barn i Norrbotten använder och påverkas av transportsystemets funktion och utformning. Förslaget till inriktning har beaktat barnens perspektiv genom att prioritera åtgärder som är till fördel för barn och unga.

### Beslutsunderlag

Länstransportplan Norrbotten 2026–2037

### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

Landsbyggs- och infrastrukturdepartementet

## § 183

## Fortsatt huvudpartner till CLOSER

Dnr RUN-00582-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. fortsätta som huvudpartner till det nationella programmet CLOSER
2. utbetala 650 000 kronor årligen under högst tre år med start 2026
3. medlen anslås från RUN:s budget
4. uppdra till regionala utvecklingsdirektören att teckna avtal mellan Region Norrbotten och CLOSER
5. uppdra till regionala utvecklingsdirektören att under 2028 ta fram en utvärdering inför beslut om eventuell fortsättning
6. ovan gäller under försättning att LTU business fortsätter att vara norra Sveriges värd för CLOSER:s innovationssamverkan runt tung industriell logistik.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten ser positivt på CLOSER:s fortsatta arbete och på den etablerade norra nodens utveckling. Plattformen utgör en viktig samverkansarena för att stärka Norrbottens roll i den nationella omställningen till ett hållbart transportsystem. Genom fortsatt partnerskap skapas möjligheter till ökad projektfinansiering, regional innovationskraft och långsiktig konkurrenskraft inom transport- och logistiksektorn.

### Sammanfattning

CLOSER är en nationell plattform för ökad transporteffektivitet och hållbarhet, etablerad 2011 av Lindholmen Science Park i Göteborg. Sedan 2023 driver LTU Business AB CLOSER:s norra nod med Region Norrbotten som partner.

Under de första tre åren har noden etablerat ett brett nätverk, initierat projekt och bidragit till att cirka 10 miljoner kronor tillförts regionen. För fortsatt utveckling föreslås att Region Norrbotten kvarstår som partner.

### Ärendet

CLOSER är en nationell samverkansplattform som samlar aktörer från näringsliv, offentlig sektor och akademi för att utveckla hållbara, effektiva och innovativa transportlösningar. Plattformen fungerar som en katalysator för projektutveckling, kunskapsdelning och teknikinnovation.

LTU Business driver sedan 2023 den norra noden, med Region Norrbotten som en huvudpartner. Noden har etablerats som en regional aktör och har hittills initierat

flera projekt inom bland annat snabbbladdning för tunga transporter, utveckling av Luleå och Piteå hamnar, mobila tankgasstationer och sjuktransporter på järnväg.

Nationellt har CLOSER hittills genererat projekt med ett sammanlagt värde på närmare en miljard kronor, vilket visar dess betydelse för Sveriges transportomställning. I Norrbotten har satsningen kunnat skapa konkreta resultat och mervärde för både näringsliv och samhälle.

Samarbetet med Lindholmen Science Park är en viktig framgångsfaktor för den norra noden. Genom samarbetet får noden tillgång till Lindholmens omfattande nätverk, erfarenhet och specialistkompetens inom fordons- och transportområdet. Detta stärker nodens möjligheter att initiera nya projekt, delta i nationella processer och bidra till utvecklingen av innovations- och forskningsmiljöer.

CLOSER:s verksamhet bedrivs inom fyra fokusområden:

- Bygg-, entreprenad- och anläggningslogistik
- Urban logistik
- Långväga transporter och noder
- Energiförsörjning till transportsektorn

Det fortsatta arbetet syftar till att stärka den norra nodens roll, fördjupa samverkan med industri, logistik- och infrastrukturaktörer samt forskningsmiljöer, och därigenom öka inflödet av innovationsprojekt till regionen.

### **Finansiering**

Den norra noden finansieras årligen med 447 500 kronor från centrala medel från Vinnova, Trafikverket och Region Västra Götaland, samt med 650 000 kronor från Region Norrbotten.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet medför ingen utökning av regionens budgetram, utan finansiering sker inom befintliga medel.

CLOSER har hittills bidragit till projektmedel på cirka 10 miljoner kronor till Norrbotten och skapat betydande regionala nyttor genom ökad samverkan, innovation och extern finansiering. Fortsatt partnerskap förväntas stärka regionens möjligheter att attrahera ytterligare projektmedel och bidra till hållbar regional tillväxt.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms ha ingen direkt påverkan på jämställdheten mellan kvinnor och män.

### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms påverka barn i mindre grad eller inte alls.

## **Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

LTU Business AB

## § 184

## Fortsatt medlemskap CH2ESS

Dnr RUN-00583-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. fortsätta som samverkanspart till Luleå tekniska universitets centrumbildning CH2ESS
2. utbetala 200 000 kronor årligen under högst tre år med start 2026
3. medlen anslås från regionala utvecklingsnämndens budget
4. uppdra till regionala utvecklingsdirektören att teckna avtal mellan Region Norrbotten och CH2ESS.
5. uppdra till regionala utvecklingsdirektören att under 2028 ta fram en utvärdering inför beslut om eventuell fortsättning.

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten ser positivt på Luleå tekniska universitets initiativ Centre for Hydrogen Energy Systems Sweden (CH2ESS) och föreslår ett fortsatt engagemang i centrumbildningen. Vätgasens utveckling är en avgörande del av den gröna omställningen, särskilt i norra Sverige där investeringstakten inom industri och energi är mycket hög. Ett samarbete mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor är därför avgörande för att säkerställa att beslut och satsningar vilar på vetenskaplig grund och verkliga behov.

### Sammanfattning

CH2ESS är en forsknings- och kunskapsatsning vid Luleå tekniska universitet med inriktning mot vätgasanvändning i industriella processer och energisystem, i nära samarbete med svensk industri. Centrumbildningen spelar en viktig roll i att samordna regionala aktörer och påskynda energiomställningen genom utveckling av förnybar vätgas.

### Ärendet

EU och Sverige pekar ut vätgas som en av nyckelfaktorerna för att förverkliga klimat- och energiomställningen. I norra Sverige sker just nu omfattande industriella satsningar inom bland annat fossilfri stålproduktion.

Centre for Hydrogen Energy Systems Sweden (CH2ESS) vid Luleå tekniska universitet är en centrumbildning som initierades 2021 och samlar forskning, industri och offentliga aktörer för att utveckla förutsättningar för storskalig användning av förnybar vätgas.

Verksamheten bidrar till:

- ökad kompetens och forskning inom vätgasområdet,
- stöd till industrins omställning,
- regional samordning och samverkan,
- samt nya affärs- och tillväxtmöjligheter.

### **Finansiering**

Centrumbildningen omsätter under 2025 drygt 51 miljoner kronor och finansieras genom basfinansiering från LTU, medlemsavgifter samt projektmedel. Bland medlemmarna finns förutom Region Norrbotten bland annat Luleå energi, Vattenfall och Skellefteå kommun. Den externa projektfinansieringen kommer bland annat från Energimyndigheten, Vinnova, LKAB, Region Västerbotten och flera andra aktörer.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Finansieringen ryms inom regionala utvecklingsnämndens budget. Beslutet innebär ett fortsättsatt medlemskap i CH2ESS under de tre kommande åren. Genom deltagande i CH2ESS stärks länets roll som samverkansaktör i energiomställningen, samtidigt som möjligheterna ökar att ta del av framtida projektmedel, kompetensutveckling och innovationsresultat.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka jämställdheten mellan flickor och pojkar, kvinnor och män.

### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms påverka barn i mindre grad eller inte alls.

### **Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

## § 185

## Inriktningsbeslut avseende fortsatt deltagande i Botniska korridoren från 2027 och framåt

Dnr RUN-00551-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att regionen ställer sig bakom fortsatt deltagande i regionsamarbetet Botniska korridoren från och med 2027. Ett slutligt ställningstagande sker under våren 2026 efter att ett detaljerat förslag till verksamhetsbeskrivning och finansiering har presenterats.

### Yttrande till beslutsförslaget

Samarbetet Botniska korridoren ligger i linje med den regionala utvecklingsstrategin för ett hållbart, tillgängligt och konkurrenskraftigt Norrbotten. Genom att stärka infrastrukturen främjas både grön omställning, regional tillväxt och ökad samverkan med EU.

Samarbetet har visat sig vara en effektiv plattform för påverkan på nationell och europeisk nivå, vilket är avgörande för att Norrbotten ska kunna ta del av framtida investeringar och medfinansiering. Regionen bör fortsatt vara en aktiv part för att säkerställa att våra behov får genomslag i nationell och europeisk transportpolitik.

### Sammanfattning

Botniska korridoren är ett etablerat samarbete mellan sju nordliga regioner i Sverige med syfte att stärka infrastrukturen, särskilt järnvägsnätet, i norra och mellersta Sverige. Samarbetet har bland annat bidragit till en förlängning av stomnätskorridoren Skandinavien Medelhavet hela vägen upp till Luleå och vidare till Narvik samt till Haparanda och vidare in i Finland. Även stomnätskorridoren Nordsjön Östersjön genom Finland har förlängts till Luleå. Det har inneburit betydande EU-medfinansiering och ökad nationell uppmärksamhet kring regionernas transportbehov.

Regionen erbjuds nu att fatta ett inriktningsbeslut om fortsatt deltagande från 2027, då nuvarande finansiering upphör vid utgången av 2026. Regionen ställer sig positiv till fortsatt medverkan.

### Ärendet

### Bakgrund

Botniska korridoren har sedan början av 2000-talet arbetat för att synliggöra och åtgärda brister i transportinfrastrukturen i norra och mellersta Sverige. Samarbetet har lett till att regionerna inkluderats i EU:s stamnätsskorridorer, med en förlängning av stamnätsskorridoren Skandinavien Medelhavet hela vägen upp till Luleå och vidare till Narvik samt till Haparanda och vidare in i Finland. Även stamnätsskorridoren Nordsjön Östersjön genom Finland har förlängts till Luleå. Det har möjliggjort över 200 miljoner euro i EU-medfinansiering och ökad nationell uppmärksamhet kring regionernas transportbehov. Samarbetet har också stärkt Sveriges roll i EU:s gröna omställning och säkerhetspolitiska strategi.

Inför att nuvarande finansiering avslutas 2026, föreslås att regionen fattar ett inriktningsbeslut om fortsatt deltagande. Ett detaljerat förslag till verksamhet och finansiering kommer att presenteras våren 2026.

### **Syfte**

Syftet med samarbetet är att skapa ett sammanhängande järnvägsstråk med TEN-T perspektiv för gods- och persontransporter i de sju deltagande regionerna. Detta ska bidra till ökad konkurrenskraft, kortare restider, bättre punktlighet, miljönyttor, högre trafiksäkerhet samt redundans för totalförsvaret och näringslivet.

### **Genomförande**

Samarbetet organiseras genom en styrgrupp med två förtroendevalda från varje region samt en arbetsgrupp med infrastruktur tjänstemän och representanter från Central och North Sweden European Office samt Norrbottenregiongruppen och Nya Ostkustbanan AB.

I nuvarande verksamhet, sedan april 2023, är Region Västernorrland värdregion och bemannas med 1,65 heltidstjänster fördelat på fyra personer.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet bedöms inte ha några direkta ekonomiska konsekvenser för Region Norrbotten.

Kostnader för fortsatt deltagande bedöms vara rimliga i förhållande till de strategiska och ekonomiska mervärden samarbetet genererar, inklusive möjligheter till EU-medfinansiering.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka jämställdhet eller jämlikhet.

### **Barnrättsperspektiv**

Beslutet bedöms inte påverka barn direkt.

## **Beslutsunderlag**

Hemställan om att regionen fattar inriktningsbeslut om fortsatt deltagande i regionsamarbetet Botniska korridoren från 2027 och framåt

## Protokollsutdrag skickas till

Botniska korridoren

§ 186

## Avsiktsförklaring - förstudie utbildningscentrum Tornedalens Folkhögskola

Dnr RUN-00571-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att underteckna Tornedalens Folkhögskolas avsiktsförklaring och förstudie med målsättning att etablera ett nationellt utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset

### Yttrande till beslutsförslaget

Region Norrbotten ställer sig bakom avsiktsförklaringen och förstudien om etableringen av ett tornedalskt utbildningscentrum vid Tornedalens Folkhögskola. Initiativet ligger i linje med Regionens utvecklingsstrategi (RUS), där kulturell mångfald, utbildning och inkludering är prioriterade områden. Genom att stödja detta arbete stärker vi minoriteternas rätt till språk, kultur och delaktighet, och bidrar till att synliggöra den meänkielitalande befolkningens historia och framtid. Regionens engagemang är ett viktigt steg i försoningsprocessen och i att skapa långsiktiga förutsättningar för ett jämlikt och hållbart samhälle i hela Norrbotten.

### Sammanfattning

Tornedalens Folkhögskola är en stiftelsebaserad folkhögskola i Norrbotten med fem huvudmän. Skolan grundades 1899 och har utvecklats till ett centrum för tornedalsk folkbildning. Den har spelat en viktig roll i att stärka meänkieli och minoritetens kultur. Med stöd i Sannings- och försoningskommissionens betänkande arbetar skolan för att etablera ett utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset. Syftet är att främja språk, hantverk och historisk kunskap. Etableringen sker i samverkan med organisationer, kommuner och akademi. En förstudie finansieras av Norrbottens Arbetsstugestiftelse. Flera aktörer har ställt sig bakom avsiktsförklaringen.

### Ärendets behandling under sammanträdet

Eivor Olofsson (S) och Jan Anders Perdal (V) föreslår bifalla liggande förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer liggande förslag under proposition och finner att regionala utvecklingsnämnden bifaller förslaget.

### Ärendet

Tornedalens Folkhögskola är en av Norrbottens nio folkhögskolor och bedrivs som en stiftelse. De fem huvudmännen är Svenska Tornedalingars Riksförbund – Tornionlaaksolaiset (STR-T), Meän Akateemi – Academia tornedaliensis, Företagarna Övertorneå, Länsstyrelsen i Norrbottens län och Övertorneå kommun. Folkhögskolan grundades 1899 som del i den assimileringspolitik som staten och kyrkan bedrev om den meänkielitalande befolkningen under 1800- och 1900-talen. Med tiden kom folkhögskolan att spela en avgörande roll för det språkliga och kulturella uppvaknandet inom minoriteten och blev platsen där STR-T formellt bildades 1981. Skolan har också tagit initiativ med pionjärinsatser inom utbildning i meänkieli och stärkt sin profil som centrum för tornedalsk folkbildning. 1984 formulerade STR-T en vision att skapa en tornedalsk-etnisk skola i likhet med samernas folkhögskola i Jokkmokk – för att bevara och utveckla den traditionella kunskap och kultur som höll på att gå förlorad i Tornedalen.

I slutbetänkandet från Sannings- och försoningskommissionen Som om vi aldrig funnits – exkludering och assimilering av tornedalingar, kväner och lantalaiset (SOU 2023:68) blottades de djupgående konsekvenser statens assimileringspolitik haft för den meänkielitalande befolkningen.

Med stöd i kommissionens slutsatser och förslag har Tornedalens folkhögskola valt att förverkliga visionen från 1984 om att etablera ett tornedalskt utbildningscentrum och därigenom höja sin ambition som utbildningsaktör på Nordkalotten. Tornedalens Folkhögskola vill etablera ett nationellt utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset, De vill stärka kompetensen i meänkieli, få fler att tala meänkieli och utvidga kursutbudet och bidra till språkutvecklingen. De vill utveckla traditionella hantverk och kultur genom breddat kursutbud, kartläggning och dokumentation av hantverk och genom att synliggöra traditionella hantverk stärka Tornedalen som varumärke. De vill sprida kunskap om historia och samhälle och öka kunskapen om minoritetens historia, samtid och betydelse för Sverige och Nordkalotten. De vill samverka, utveckla och synliggöra de meänkielitalande, bidrag till försoningsprocessen och skapa framtidstro.

Etableringen ska ske i respektfull och öppen samverkan med minoritetens intresseorganisationer, förvaltningskommuner samt institutioner för högre utbildning och forskning. Folkhögskolan har en överenskommelse om samarbetet med Centrum för Arktis och Antarktis vid Luleå tekniska universitet. Tornedalens Folkhögskola har beviljats en miljon kronor från Norrbottens Arbetsstugestiftelse för arbetet med en förstudie för utbildningscentrum.

Minoritetens organisationer STR-T, Meänmaa, Met Nouret och Luleå tekniska universitet har ställt sig bakom avsiktsförklaringen. Folkhögskolan arbetar vidare med förvaltningskommuner och andra aktörer för undertecknande av avsiktsförklaringen.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Tornedalens Folkhögskola har beviljats en miljon kronor från Norrbottens Arbetsstugestiftelse för arbetet med en förstudie för utbildningscentrum. Undertecknandet av avsiktsförklaringen innebär inga ekonomiska konsekvenser eller åtagande för Region Norrbotten.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Genom att stärka meänkielis ställning och tillgängliggöra utbildningar på minoritetsspråk kan språklig jämlikhet och kulturell mångfald främjas. En etablering av ett utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset skulle bidra till att motverka historisk marginalisering och vara ett viktigt bidrag till att stärka minoritetens möjligheter till utbildning och kulturell utveckling. Arbetet med förstudien sker i samverkan med organisationer och akademiska aktörer, vilket skulle bidra till att utbildningscentret skulle utformas med respekt för olika erfarenheter.

### **Barnrättsperspektiv**

Tornedalens Folkhögskolas förstudie för ett utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset skulle stärka barns rätt till språk, kultur och identitet enligt barnkonventionen. Genom att främja meänkieli och synliggöra traditionella hantverk och historia skapas bättre förutsättningar för barn och unga att växa upp med stolthet över sin bakgrund. Det bidrar till att motverka diskriminering och främja delaktighet, vilket är centralt för att alla barn ska få utvecklas på lika villkor.

### **Beslutsunderlag**

Avsiktsförklaring: Tornedalens Folkhögskola – Ett nationellt utbildningscentrum för tornedalingar, kväner och lantalaiset.

### **Protokollsutdrag skickas till**

Funktionsbrevlåda kultur

Funktionsbrevlåda utveckla norrbottnen

## § 187

## Medfinansiering av projekt Lärning i smala bristyrken, NYPSid 20376130

Dnr RUN-00578-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet Lärning i smala bristyrken beviljas 3 592 383 kr i medfinansiering
2. medlen anvisas ut det statliga 1:1 anslaget
3. Region Norrbottens villkor för regionala projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet ska genom samverkan mellan utbildning och bransch bidra till flexibla och behovsanpassade utbildningsinsatser hos näringslivet i Norrbotten. Projektet avser att utveckla en geografiskt oberoende lärlingsmodell anpassad för små elevgrupper, vilket ökar vuxenutbildningens möjligheter till utbildningsutbud, även i glesbygd.

Projektet är förenligt med den regionala utvecklingsstrategin (RUS), inom insatsområdet Flexibel och väl fungerande kompetensförsörjning genom att främja insatser för länets aktörer inom näringsliv och utbildning att samverka och utmana traditionella sätt att skapa utbildningar. .

### Sammanfattning

Projektet ska skapa nya strukturella lösningar på kompetensutmaningar som idag inte är möjliga att lösa inom ordinarie verksamhet hos de deltagande aktörerna. Projektet avser att utveckla en geografiskt oberoende modell för kvalitetssäkrad kompetensförsörjning till smala bristyrken. I samverkan med branschorganisationer ska arbetsplatsförlagda utbildningar i lärlingsform tas fram för att det ska vara möjligt att även i glesbygd med begränsat elevunderlag kunna tillgodose näringslivets behov av kompetens.

### Ärendet

#### Bakgrund:

I smala bristyrken är elevunderlaget litet, framför allt i mindre kommuner. För vuxenutbildningen är de ekonomiska förutsättningarna ofta otillräckliga när det krävs stora investeringar i utrustning, utbildningsmiljöer och specialiserade yrkeslärare för att utbilda ett fåtal individer på hemorten. Näringslivet har uttryckt en frustration över att konsekvenserna för att bedriva verksamhet blir lidande på grund av att rekryteringsunderlaget med efterfrågad kompetens är i det närmaste

obefintligt på de platser där verksamheten bedrivs. I övre Norrland där näringslivet domineras av små och medelstora företag blir utmaningen särskilt svår. Dessa företag har också svårare att rekrytera nationellt och internationellt. Samtidigt finns det individer på orten som inte kan eller vill flytta till det fåtal orter i Sverige med branschskolor som bedrivs av branschorganisationerna själva.

**Syfte:**

Tillgodose kompetensbehovet i smala bristyrken även i glesa geografier.

**Genomförande:**

Projektet skall i nära samverkan mellan branschorganisationer, kommunal vuxenutbildning och företag utforma och anpassa en lärlingsbaserad utbildningsmodell. Modellen skall bygga på det kvalitetsarbete som tagits fram i branschernas fysiska utbildningscenter med handledningsmaterial, utbildningsmaterial och diplomering. Med denna grund kan de lokala vuxenutbildningarna skapa arbetsplatsförlagda utbildningsplatser hos lokala företag och därmed möjliggöra kompetensförsörjning utan kravet på stora investeringar och stora elevvolymmer. De teoretiska inslagen kvalitetssäkras och tillhandahålls och via platsberoende teknik av branschskolorna till elevens bostadsort.

Huvudfokus i projektets genomförande är framtagandet av en utbildningsmodell bygger på branschstandarder, kollektivavtal, statsbidragsfinansiering för vuxenutbildning och kvalitetsaspekter för arbetsplatsförlagt lärande enligt Skolverkets krav.

**Huvudsakliga aktiviteter:**

- Samordning av lagkrav, kvalitet, och statlig finansiering.
- Tillsammans med branscherna, utbildningsanordnare och företag testa och utvärdera modellens relevans och kvalitet.
- Säkra att modellen är överförbar till andra branscher.

I det initiala skedet kommer samverkan att ske med projektets parter; Plåt & Ventbyrå, Installationsföretagen i Sverige AB samt Svenskt trätekniskt forum.

**Mål/Resultat på kort sikt:**

- I samverkan mellan kommunal vuxenutbildning och branschorganisationer utveckla utbildningskoncept för små elevvolymmer i glesbygd.
- Skapa samverkansarenor och kunskapsöverföring mellan vuxenutbildning, bransch och lokala företag.
- Testa utbildningskonceptet inom installation, träteknik samt plåt och ventilation.
- Sprida utbildningskonceptet/modellen till andra vuxenutbildningsanordnare, projektägare och fler branscher utifrån befintliga behovskartläggningar.

**Mål/Resultat på lång sikt:**

- Det långsiktiga målet är att säkerställa kompetenstillgången för företag i region Norrbotten och region Västerbotten.
- Befästa modellen i det regionala utbildningssystemet och på sikt som en strategisk lösning för att tillhandahålla utbildningsplatser i glesa miljöer på nationell systemnivå.

**Målgrupp:**

Företag med kompetensbehov, branschorganisationer, utbildningsanordnare, kommuner, individer.

**Projektperiod:**

2026-01-01 - 2028-12-31

**Projektpartners:**

Piteå kommun (projektägare). Skellefteå kommun, Plåt- och ventbyrån, Installationsföretagen i Sverige AB, Svenskt trätekniskt forum

**Kostnader:**

Kostnadsslag	Belopp i sek
Personal	11 849 489
Externa tjänster	3 150 003
Resor och logi	1 185 000
Schablonkostnader:	1 777 424
<b>Summa kostnader</b>	<b>17 961 916</b>

**Finansiering:**

Finansiär	Belopp i sek
Tillväxtverket ERUF 40% enl. utlysning	7 184 765
Skellefteå kommun	718 477
Piteå kommun	718 477
Plåt- och ventbyrån	718 477
Installationsföretagen Service i Sverige AB	718 477
Svenskt Trätekniskt forum	718 477
Region Västerbotten 1:1	3 592 383
Region Norrbotten 1:1	3 592 383
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>17 961 916</b>

### Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är positiva. Projektet finansieras med statliga 1:1 medel och belastar där med inte Region Norrbottens medel. Vidare frigör projektet ytterligare medel från EU och andra medfinansierare och effekterna förväntas förstärka de ekonomiska förutsättningarna i Norrbotten. Nås de önskade effekterna i projektmålen möjliggörs dessutom en ökning av utbetalda statsbidrag för genomförda lärlingsplatser inom yrkesvux till Norrbotten.

### Hållbarhetsintegrering

Ekologisk hållbarhet: Projektets hållbarhetsfokus ligger i att långsiktigt stärka ekosystemet för livslångt lärande. I de teoretiska inslagen kopplas branscher in som bidrar med senaste teknikutvecklingen. På så sätt garanteras ett relevant och behovsstyrt innehåll i utbildningarna vilket stärker omställningsförmågan mot förbättrad energieffektivisering, smarta installationer och modern industriproduktion i de företag som deltar i den arbetsplatsförlagda delen av utbildningen.

Social hållbarhet: Genom digitalt stöd, fjärrmoment och lokal praktik minskar behovet av långa resor mellan hem- och utbildningsort. När fler kan utbilda sig på hemorten i stället för att bekosta resor och dubbelt boende ökar hushållens ekonomiska trygghet.

Ekonomisk hållbarhet: Samtidigt garanterar det företagets försörjning av kompetens i närområdet, kommunernas skatteunderlag när utflyttning av företag och invånare kan undvikas och därmed stärks också den regionala konkurrenskraften i hela länet.

### Jämställdhetsperspektiv

Av andelen studerande inom kommunal vuxenutbildning på gymnasial nivå utgör kvinnor 63% av de studerande. I de gymnasiala yrkesutbildningarna varierar andelen kvinnor och män kraftigt beroende på utbildningens inriktning. Norrbottens arbetsmarknad är mer könsuppdelad än genomsnittet i Sverige. Ca 50% av kvinnorna arbetar i offentlig sektor medan 80% av männen arbetar i privat sektor.

Inom de branscher som projektet avser att initialt ta fram utbildningsmodeller är män kraftigt överrepresenterade inom de yrken utbildningarna leder till. Andelen kvinnor bland yrkesverksamma elektriker är 35%, inom VVS är andelen 23% och i sågverksbranschens produktion och drift understiger andelen kvinnor 10%. Detta vill både branscherna och projektet förändra genom att i modellen använda ett uttalat fokus på jämställt och inkluderande handledarskap i de arbetsplatsförlagda inslagen med en moderniserad bild av branscherna, kvinnliga förebilder i marknadsföringen av både utbildningarna och yrkena och i de praktiska inslagen.

Projektets lärlingsmodell möjliggör dessutom studier på hemorten vilket underlättar för kvinnor, som ofta hanterar en större del av det obetalda och mer platsbundna hemarbetet, att välja bland ett bredare utbud av yrkesutbildningar och yrkesvägar.

### Barnrättsperspektiv

Beslutet påverkar barn i mindre grad på ett indirekt sätt då hushållen kan undvika att förälder måste studera på annan ort för att kunna delta i önskad utbildning. För hushåll där förälder går från arbetslöshet till arbete genom utbildningen bidrar projektet positivt till barnrättsperspektivet. De könsnormsbrytande inslagen i projektet har också en indirekt påverkan på barn om det leder till en mindre könssegregerad arbetsmarknad. Utifrån föräldrarnas möjligheter till otraditionella yrkesval i närmiljön kan det även bidra till att bredda barns och ungas framtida val av yrke utifrån intresse snarare än normativa förväntningar.

### **Protokollsutdrag skickas till**

Regional Utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten

## § 188

## Medfinansiering av projekt DIGIT - Digitalisering och Tillväxt, NYPSid 20376107

Dnr RUN-00577-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. projektet DIGIT – Digitalisering och Tillväxt beviljas 2 999 498 kr i medfinansiering
2. medlen anvisas ur det statliga 1:1 anslaget
3. Region Norrbottens villkor för regionala projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet är förenligt med den regionala utvecklingsstrategin (RUS), inom insatsområdena Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap. Projektets aktiviteter och mål bidrar till ett innovativt, tillgängligt och konkurrenskraftigt näringsliv i hela Norrbotten, genom digitalisering. Detta ligger i linje med föreslagna åtgärder i den regionala utvecklingsstrategin och Norrbottens smarta specialiseringsstrategi. Projektet är väl förankrat med andra aktörer och fyller en tydlig roll i innovationssystemet. Smart specialiseringsstrategin utpekar en effektivare samverkan mellan innovationsaktörer som en strategisk möjlighet, vilket ligger i linje med projektets arbetssätt.

### Sammanfattning

Projektet ska stärka små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten genom att höja kompetens och tillgång till digitalisering och AI. Efter projekttiden företagen ska ha stärkt sin strategiska kapacitet för hållbar tillväxt och innovation och det digitala utanförskapet ska ha minskat. Aktiviteterna omfattar rådgivning, utbildningsinsatser, handlingsplaner och samverkan med regionala aktörer. Projektet sker i samverkan med flera andra aktörer i innovationssystemet.

### Ärendet

#### Bakgrund:

Projektet bygger delvis vidare på erfarenheter det pågående projektet Hållbar tillväxt (2023–2025) samt samlade erfarenheter från Almis verksamhet som fångar upp företagens behov och utmaningar. Gemensamma insatser inom digitalisering och AI med bland annat RISE och AI Sweden, har lagt grunden för fortsatt samverkan. I projektet planeras för att använda beprövade metoder från tidigare

insatser, såsom behovsanalys, affärsdriven rådgivning och digitala seminarier, som visat sig effektiva för att nå ut till företag i hela regionen.

**Syfte:** Projektet syftar till att stärka små och medelstora företag i Norrbotten, genom kompetens inom och tillgång till digitalisering och AI.

**Mål:** Små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten ska

- Höja sin kunskap, tillgång och förmåga att använda digitala verktyg och AI
- Stärka sin konkurrenskraft och strategiska kapacitet för hållbar tillväxt och innovation genom digitalisering och AI.

**Resultatmål:** Små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten har

- Fått en tydligare förståelse för hur AI och digitalisering skapar affärsnytta
- Ökat sin digitala kompetens och mognad

#### **Genomförande:**

**Projektid:** 20260101-20290331

**Målgrupp:** Projektets primära målgrupp är små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten med fokus på inland och glesbygd.

**Geografisk avgränsning:** Aktiviteterna ska vara tillgängliga för små och medelstora företag i samtliga kommuner i Norrbotten och Västerbotten

**Samverkan och förankring:** Samtliga aktiviteter sker i stor utsträckning med andra aktörer i innovationssystemet. Näringslivsfunktionerna i kommunerna är en viktig kanal som säkerställer den geografiska spridningen. Almi har goda relationer med andra företagsfrämjare och innovationsaktörer, exempelvis RISE, AI Sweden, LTU Business, Arctic Business, IUC Norr, Nyföretagarcentrum, Coompanion och flera andra. Dessa samarbeten möjliggör kompletterande insatser, kunskapsöverföring och vidare slussning av företag till mer specialiserade projekt vid behov.

#### **Aktiviteter:**

- **Arbetspaket 1:** Marknad och kommunikation: Information om projektet och rekrytering av företag i målgruppen som har behov och intresse av att delta i något av projektets aktiviteter eller insatser.
- **Arbetspaket 2:** Onboarding: Behovsanalys med identifiering av nuläge, planer, mål- och viljeinriktning samt utmaningar för vidare utveckling. Identifierat behov matchas mot projektets aktiviteter och insatser.
- **Arbetspaket 3:** Nuläge och framtid: Aktiviteter för framtiden skräddarsys utifrån respektive företags nuläge och behov.
- **Arbetspaket 4:** Fördjupade insatser inom AI och digitalisering. Fördjupningen sker i tre typer av fokusområden: Affärsdriven AI, Digitalisering och tillväxt samt Digital marknadsföring och försäljning för mikroföretag.

#### **Kostnader**

Personalkostnader	11 139 690
-------------------	------------

Schablonkostnader	1 670 954
Resor och logi	1 350 000
Externa tjänster	5 836 000
<b>Totalt:</b>	<b>19 996 644</b>

### Finansiering

Tillväxtverket (ERUF)	7 998 657
Almi Nord	5 998 993
Region Norrbotten	2 999 496
Region Västerbotten	2 999 496
<b>Totalt:</b>	<b>19 996 644</b>

### Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är positiva. Projektet finansieras med statliga 1:1-medel och belastar därmed inte Region Norrbottens medel. Vidare frigör projektet ytterligare medel från EU och andra medfinansierare och effekterna förväntas förstärka de ekonomiska förutsättningarna i Norrbotten. När de önskade effekterna av projektet i stärks näringslivet i Norrbotten, vilket skapar långsiktiga positiva samhällseffekter i hela Norrbotten.

### Jämställdhetsperspektiv

Vid planering säkerställs att aktiviteterna är tillgängliga för företag i hela regionen, även i glesbygd, och att jämställdhet och mångfald främjas genom riktade insatser och samverkan. Under genomförandet erbjuds utbildningar och rådgivning som inkluderar hållbarhetsfrågor, och aktiviteterna utformas för att vara inkluderande och tillgängliga oavsett kön, bakgrund eller geografisk plats. Uppföljning sker genom enkäter och löpande utvärdering för att säkerställa att projektet bidrar till ökad jämställdhet, minskad ojämlikhet och hållbar utveckling.

### Barnrättsperspektiv

Beslutet påverkar barn indirekt i viss grad. Stärkt konkurrenskraft och en höjd strategisk kapacitet för hållbar tillväxt och innovation i små och medelstora företag påverkar indirekt barns livsvillkor i de aktuella områdena positivt.

### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten

§ 189

## Medfinansiering av projektet ACE-ESUDA, Nypsid 20376089

Dnr RUN-00566-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. Luleå tekniska universitet beviljas medfinansiering med 2 924 192 kronor för projektet ACE-ESUDA
2. medlen anvisas ur anslaget 1:1-medel
3. Region Norrbottens villkor för regionala projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet ACE-ESUDA adresserar en central utmaning i den pågående samhälls- och industriella omställningen i Övre Norrland: kapacitetsbrist och ineffektiv energianvändning i fastighets- och energisystemen. Genom att utveckla AI- och maskininlärningsmodeller kan fastighetsägare styra och optimera sin energianvändning. Projektet möjliggör också säker och effektiv datadelning mellan kommuner, energibolag och företag. Genom detta kan energiförbrukningen sänkas, effekttoppar jämnas ut och förutsättningarna för att använda lokal och förnybar energi stärkas.

Projektet ligger i linje med Regionala utvecklingsstrategin (RUS), särskilt inom området Smarta och hållbara innovationer och entreprenörskap.

### Sammanfattning

Projektet ACE-ESUDA syftar till att skala upp och vidareutveckla datadrivna metoder för energieffektivisering, lastbalansering och smarta energisystem i kommunala och regionala fastighetsbestånd. Detta genom att koppla samman fastighetsdata, smarta mätare och energileverantörer med AI-baserade analys- och styrmodeller. På så sätt förbättras möjligheterna att styra energianvändningen och minska effekttoppar. Projektet omfattar även uppbyggnaden av en testbädd där lösningar kan prövas i verkliga miljöer innan de införs brett.

### Ärendet

#### Syfte

Att utveckla och etablera en regional testbädd och digital plattform för energieffektivisering och smart energistyrning inom offentliga och privata fastigheter med stöd av AI/ML-baserade styrsystem.

## Målgrupp

Primär: Kommuner och andra större fastighetsägare.

Sekundär: Företag inom energi och byggnadsautomation; forskningsaktörer.

## Genomförande

Projektperiod: 2026-01-01 – 2029-04-30 med följande huvudsakliga aktiviteter:

### 1. Datainsamling och strukturering

Insamling och standardisering av fastighets- och energidata. Samt utveckling av metoder för automatiserad databehandling.

### 2. AI- och analysmodeller för energistyrning

Utveckling av prediktiva modeller för energibehov och effekt, samt framtagning av visualiseringsverktyg och digital tvilling.

### 3. Systemintegration och testning

Integrering av lösningarna med kommunernas IT- och driftssystem.  
Systemverifiering, användartester och cybersäkerhetsgranskning

## Finansiering

<b>Kostnader</b>	<b>(SEK)</b>
Schablonkostnader	7 886 879
Personal	8 941 000
Externa tjänster	4 131 200
Resor och logi	320 000
Utrustning	500 000
<b>Bidrag i annat än pengar</b>	
Egen arbetstid & abonnemang sensorer	1 256 800
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>23 035 879</b>

<b>Medfinansiering</b>	<b>(SEK)</b>
Tillväxtverket (ERUF)	9 227 331
Region Västerbotten	3 107 556
Region Norrbotten	2 924 192
Luleå Tekniska Universitet	1 200 000
<b>Privat kontantfinansiering</b>	
Leosol	260 000
CGI	130 000
Icebound	130 000
<b>Offentligt bidrag i annat än pengar</b>	
Skellefteå Kraft	100 000
Piteå kommun	470 000

Luleå kommun	470 000
<b>Privat bidrag i annat än pengar</b>	
Bravida	108 400
ABB	108 400
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>23 035 879</b>

#### Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är positiva. Projektet finansieras med statliga 1:1-medel och belastar därmed inte Region Norrbottens medel. Snarare möjliggör projektet att mer medel från externa parter och finansieringskällor tillfaller Norrbotten och bidrar till regional utveckling.

#### Jämställdhetsperspektiv

Projektet adresserar jämställdhet genom att bredda kompetensförsörjningen inom fastighets- och energisystem, traditionellt mansdominerade områden. AI-baserade verktyg kan bidra till att öppna yrkesrollen och möjliggöra mer inkluderande arbetsmiljöer.

#### Barnrättsperspektiv

Projektet påverkar barn i mindre grad eller indirekt av projektets långsiktiga effekter.

#### Protokollsutdrag skickas till

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten

§ 190

## Medfinansiering av projekt Digital vägledning för Kapital och Kompetens, NYPSid 20375317

Dnr RUN-00572-2025

### Regionala utvecklingsnämndens beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar att:

1. Connect Norr Service AB beviljas 1 774 749 kr i medfinansiering
2. medlen anvisas ur statliga 1:1-medel
3. Region Norrbottens villkor för projektstöd ska följas.

### Yttrande till beslutsförslaget

Projektet Digital vägledning för Kapital och Kompetens stärker det regionala innovationssystemet inom områdena digitalisering, affärsutveckling och investeringsberedskap för små och medelstora företag i glesbygd. Det är förenligt med den regionala utvecklingsstrategin (RUS) inom det prioriterade området Smarta, hållbara innovationer och entreprenörskap.

Projektet tillför regionalt mervärde genom att:

- Skapa en digital infrastruktur för kapitalanskaffning för företag oavsett var i Norrbotten de befinner sig.
- Främja jämställdhet och inkludering genom riktade insatser till kvinnligt ledda företag och företag i glesbygd.
- Stärka samarbetet mellan privata investerarnätverk, offentlig sektor, affärsutvecklare och näringslivsaktörer.

### Sammanfattning

Projektet Digital vägledning för Kapital och Kompetens drivs av Connect Norr och syftar till att utveckla små och medelstora företags tillgång till investeringskapital, digital affärsutveckling och långsiktigt mentorskap. Genom AI-verktyg, digital matchningsplattform och affärsstöd får företag, särskilt kvinnligt ledda företag och verksamheter i glesbygd, tillgång till ny teknik och strukturer som stärker deras tillväxtförmåga och innovationskapacitet.

### Ärendet

#### Syfte och mål

Syftet med projektet är att förbättra investeringskapaciteten och affärsutvecklingen hos företag i regionen. Målet är att erbjuda företag:

- Tillgång till investerare genom digital plattform
- AI-verktyg för analys och strategisk utveckling
- Digitalt mentorskap oberoende av geografi
- Långsiktigt stöd och nätverksbyggande

Primär målgrupp: Små och medelstora företag

Sekundär målgrupp: Företagsfrämjande aktörer

### Genomförande

Projektet ägs och styrs av Connect Norr Service AB. Löpande utvärdering kommer att genomföras av projektgruppen för att följa upp projektets framsteg, analysera insatsernas effektivitet och identifiera förbättringsområden.

De huvudsakliga aktiviteterna är:

- Implementera digitalt mentorskap och affärsstöd till minst 12 företag:  
Mentorer rekryteras och matchas med företag utifrån deras specifika behov, branschprofil och utvecklingspotential.
- Implementera AI-drivna analysverktyg:  
Verktyg för affärsanalys och pitchstöd.
- Vidareutveckling av Dealum-plattformen:  
För att förbättra matchningen mellan företag och investerare.

### Finansiering

Projektperiod: 2026-01-01 – 2028-12-31

<b>Kostnader</b>	<b>(SEK)</b>
Schablonkostnader	3 370 047
Personal	3 203 100
<b>Summa totala kostnader</b>	<b>6 573 147</b>

<b>Medfinansiering</b>	<b>(SEK)</b>
Tillväxtverket (ERUF)	2 629 257
Region Västerbotten	985 977
Umeå Kommun	985 971
Region Norrbotten	1 774 749
Connect Norr AB	197 193
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>6 573 147</b>

### Hållbarhetsintegrering

Projektet fokuserar på att tillgängliggöra digitalt stöd till företag i glesbygd samt på jämställd affärsutveckling, vilket ligger i linje med hållbarhetsaspekterna.

### Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är positiva. Projektet finansieras med statliga 1:1-medel och belastar därmed inte Region Norrbottens medel. Snarare möjliggör projektet att mer medel från externa parter och finansieringskällor tillfaller Norrbotten och bidrar till regional utveckling.

**Jämställdhetsperspektiv**

Projektet har riktade insatser till kvinnligt ledda företag och företag i glesbygd.

**Barnrättsperspektiv**

Projektet bedöms inte påverka barn i någon större utsträckning.

**Protokollsutdrag skickas till**

Regional utvecklingsdirektör

Funktionsbrevlåda Utveckla Norrbotten

§ 191

## Sammanträdet avslutas

Ordförande förklarar sammanträdet avslutat klockan 11:12.